

## تقييم الممارسات التسويقية في المنشآت السعودية

من منظور إسلامي<sup>(١)</sup>

ياسر عبدالحميد الخطيب و حبيب الله محمد رحيم التركستانى

أستاذ إدارة الأعمال أستاذ إدارة الأعمال المشارك

كلية الاقتصاد والإدارة - جامعة الملك عبدالعزيز - جدة

**المستخلص :** يتناول هذا البحث موضوع الممارسات التسويقية من منظور إسلامي وذلك بهدف اختبار مدى قيام المنشآت الصناعية السعودية بتطبيق المنهج الإسلامي عند ممارسة نشاط التسويق، وأهم المعوقات أو الصعوبات التي تواجه المسؤولين في إدارة التسويق والتي تحد من التزامهم بمبادئ الشريعة الإسلامية عند اتخاذ القرارات التسويقية المختلفة. وبعد تطبيق الدراسة على مديرى التسويق في المنشآت الصناعية المحلية توصلنا إلى أن هناك ضعفاً في الالتزام بالضوابط الشرعية عند ممارسة نشاط التسويق من قبل المنشآت المحلية بسبب عدم إمام المسؤولين فيها بالضوابط الشرعية المتعلقة بنشاط التسويق، وتأثير المناهج الغربية غير الإسلامية في مجال التسويق على أكثر المارسين لنشاط التسويق في تلك المنشآت، بحكم التعلم من تلك المصادر وغياب الكتب العربية التي تطرق إلى النواحي الشرعية في مجال التسويق، بالإضافة إلى عدم وجود جهات تقوم بالفصل في كثير من القضايا التسويقية المعاصرة من الناحية الشرعية.

(١) يود الباحثان الإعراب عن جزيل شكرهما أولاً للمحكمين اللذين زوداهما بكثير من الملاحظات الموضوعية والشكلية كما تفضل أحدهما مشكوراً بتحريج كثير من الأحاديث الشريفة الواردة في البحث.

كما نشكر للجنة العلمية في المركز على استدارتها بعض ما فاتنا ت نقیچه. وكان لذلك كله دور مهم في تطوير البحث، ويقى على عائق الباحثين ما قد يلحظ على البحث عن قصور أو خطأ.

## المبحث الأول : مقدمة البحث

يعتبر التسويق من أهم الأنشطة التي تمارسها منظمات الأعمال للوصول إلى تحقيق أهدافها. ويحكم نشاط التسويق في المجتمعات المسلمة العديد من المبادئ الإسلامية والسلوكيات التي تتطلب من الممارسين لها الالتزام بها مثل الالتزام بطلب الحلال في الكسب والصدق في المعاملة وإيفاء الكيل والميزان وتغليب المصلحة العامة على المصلحة الخاصة . ويتناول هذا البحث موضوع الممارسات التسويقية من منظور إسلامي وذلك بهدف اختبار مدى قيام المنشآت الصناعية السعودية بتطبيق المنهج الإسلامي عند ممارسة نشاط التسويق وأهم المعوقات أو الصعوبات التي تواجه المسؤولين في إدارة التسويق والتي تحد من التزامهم بمبادئ الشريعة الإسلامية عند اتخاذ القرارات التسويقية المختلفة .

## مشكلة البحث

تناول هذه الدراسة موضوع تقويم الأداء التسويقي للمنشآت الصناعية السعودية من منظور إسلامي مع التعرف على المشاكل والمعوقات التي تحول دون التزام بعض المنشآت الصناعية بالمنهج الإسلامي عند قيامها بالأنشطة التسويقية وذلك بعرض التوصل إلى مجموعة من التوصيات التي من شأنها مساعدة المسؤولين عن التسويق على الالتزام والاسترشاد بأحكام ومبادئ الإسلام في ممارساتهم التسويقية المختلفة .

## أهمية البحث

تستمد هذه الدراسة أهميتها من منطلق الحاجة إلى الاهتمام بنشاط التسويق وممارسته في إطار المنهج الإسلامي الذي يمثل منهاجاً متاماً للحياة بحيث يحدد للفرد المسلم سبل التعامل في كافة الحالات بما يكفل له السعادة والصلاح في الحياة الدنيا والدار الآخرة على حد سواء امثلاً لقول المولى عز وجل «وَأَبْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارُ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا» الآية<sup>(٢)</sup>.

ولذلك فإن هذه الدراسة تمثل مساهمة علمية يمكن أن يستفيد منها المختصون والعاملون في المجال التسويقي، ولعل ما يضفي مزيداً من الأهمية على هذه الدراسة ما يلي:

- محدودية الدراسات التسويقية التي تتناول اختبار مدى تطبيق المنشآت الصناعية للمنهج الإسلامي عند ممارستها نشاط التسويق.

---

(٢) سورة القصص، الآية رقم (٧٧).

□ الحاجة إلى معرفة درجة الوعي التسويقي من منظور إسلامي لدى المسؤولين عن التسويق وذلك بعرض تصحيح بعض المفاهيم الخاطئة أو الممارسات التسويقية غير السليمة التي تمارس من قبل بعض المارسين لنشاط التسويق.

□ أهمية إثراء الفكر التسويقي بالنصوص الشرعية المستقلة من مصادر التشريع الإسلامي المختلفة التي يمكن أن توفر لنا كثيراً من المبادئ والضوابط الواجب الاسترشاد بها عند ممارسة الأنشطة التسويقية.

### **أهداف البحث**

يعتبر البحث محاولة في سبيل إعادة طرح قضية مدى تطبيق مفهوم نشاط التسويق من منظور إسلامي ويرمي البحث إلى إظهار الوظيفة التي يمكن أن يؤديها التسويق المبني على الأسس والقواعد الإسلامية ومن أبرز أهداف البحث ما يلي :

□ تحقيق إضافة علمية تمثل في إبراز مجموعة من الضوابط الأخلاقية التي أشار إليها الإسلام والواجب الاسترشاد بها من قبل العاملين في المجال التسويقي مع عرض مجموعة من الضوابط الشرعية التي تحكم الممارسات التسويقية في مجالات السلعة والتبغir والتوزيع والترويج .

□ الوقوف على مدى التزام المنشآت الصناعية بتطبيق المنهج الإسلامي في ممارساتها التسويقية والأسباب المؤدية لضعف هذا الالتزام .

□ التعرف على مدى وضوح الموقف الفقهي من بعض القضايا التسويقية المعاصرة التي تواجه مسئولي التسويق والتي تحتاج لجهود المتخصصين في المجالات الفقهية لإعطاء مزيد من الإيضاح عن الحكم الفقهي فيها .

□ معرفة الآثار المترتبة على الالتزام بالضوابط الإسلامية عند ممارسة المنشآت الصناعية لأنشطتها التسويقية .

□ دراسة اتجاهات المسؤولين عن التسويق نحو بعض الأمور والقضايا ذات الارتباط بالأنشطة التسويقية المختلفة وذلك لمعرفة مدى وعي هؤلاء المسؤولين بموقف الإسلام منها .

□ الوقوف على المعوقات التي تحول دون تطبيق المنشآت الصناعية للضوابط الإسلامية عند ممارستها لأنشطتها التسويقية .

□ وضع التوصيات التي من شأنها مساعدة مسئولي التسويق على الاسترشاد بمبادئ وأحكام الإسلام في ممارساتهم التسويقية .

### **فروض البحث**

في إطار تحقيق البحث للأهداف السابقة فإنه سيتم التحقق من صحة الفروض التالية :

**الفرض الأول :** يفترض البحث أن ضعف الثقافة الدينية العامة لدى رجال التسويق يعتبر من أهم الأسباب المؤدية إلى محدودية التزامهم بالضوابط الإسلامية عند ممارستهم لأنشطة التسويقية ويساهم في الحد من قدرة المنشآت الصناعية على زيادة أرباحها .

**الفرض الثاني :** يفترض البحث أن عدم وضوح الحكم الفقهي، لدى مسئولي التسويق، من القضايا التسويقية المعاصرة يحول دون تطبيقهم الكامل للمنهج الإسلامي في المنشآت الصناعية.

### **منهج البحث**

استناداً إلى التقسيم المتعارف عليه في مجال البحوث الإدارية فإن هذا البحث يعتبر بحثاً وصفياً تطبيقياً يعتمد على النهج التاريخي والمنهج الاستقرائي. وللحصول على البيانات المطلوبة يعتمد الباحثان على نوعين من المصادر:

#### **- المصادر المكتبة**

وأهمها القرآن الكريم وكتب السنة المعروفة وغيرها من الكتب والمراجع والنشرات العربية والأجنبية المختلفة ذات الصلة. بمجال البحث وأهدافه حيث تقدم تلك المصادر الأساس التنظيري لهذه الدراسة وتساعد في وضع الإطار المنهجي للبحث .

#### **- المصادر الأولية**

وتعتمد الدراسة على جمع البيانات الأولية من منشآت الأعمال محل الدراسة من خلال قائمة استقصاء تم توجيهها إلى المسؤولين عن النشاط التسويقي في تلك المنشآت للتعرف على مدى إدراكهم للضوابط الإسلامية وقناعتهم بها وإيمانهم بضرورة الالتزام بتطبيقها عند ممارستهم للنشاط التسويقي، وكذلك الوقوف على أهم المشكلات والمعوقات التي تحول دون الالتزام الكامل بالمنهج الإسلامي في منشآتنا الوطنية .

## مجتمع البحث

يتمثل مجتمع البحث في كافة المسؤولين عن الوحدات التنظيمية القائمة بالأنشطة التسويقية في المنشآت الصناعية التي تقوم بإنتاج المنتجات الاستهلاكية بمدينة جدة بالمملكة العربية السعودية<sup>(٣)</sup>. وحيث أن الدراسة تتناول الممارسات التطبيقية للأنشطة التسويقية من منظور إسلامي فقد روعي عند تحديد مجتمع البحث النقاط التالية :

- (١) التركيز على المنشآت الصناعية لأنها تمارس في الغالب معظم الأنشطة وبخاصة تلك المرتبطة بالمنتج مثل تصميم وتطوير المنتجات وتعبئتها وتغليفها و اختيار الاسم والعلامة التجارية لها وتوضيح مزاياها وخصائصها وهي أنشطة قد لا تمارس بشكل واضح وكبير في المنشآت التجارية.
- (٢) التركيز على المنشآت الصناعية التي تعمل في مجال السلع الاستهلاكية لأن هذه السلع يتم استهلاكها من قبل الغالبية العظمى من المواطنين والمقيمين الذين يتاثرون سلباً وإيجاباً بما تمارسه هذه المنشآت من أنشطة تسويقية .
- (٣) التركيز على المنشآت الصناعية المقامة بمدينة جدة لأنها تعتبر أحد أكبر التجمعات الصناعية الحامة في المملكة ويوجد بها أحد أكبر الموانئ البحرية وهو ميناء جدة الإسلامي. ومدينة جدة بحكم موقعها الاستراتيجي وقربها من الحرمين الشريفين تعتبر بمثابة سوق عالمية مصغرة حيث يلتقي فيها سنوياً في موسم الحج ما يربو عن مليوني مستهلك مسلم يتمون إلى العديد من الجنسيات والثقافات ويمثلون أنماطاً استهلاكية مختلفة إلى حد كبير. وبالرجوع إلى دليل المسانع الوطنية بمدينة جدة لعام ١٤١٣هـ تبين عن طريق الحصر الشامل أن المسانع التي تعمل في مجال السلع الاستهلاكية يبلغ عددها (١٠٥) مصنعاً موزعين على ٦ مجموعات صناعية مثل: المنتجات الغذائية، الأثاث والموبيليا، المجوهرات والمصوغات، الصناعات الخشبية، الصناعات الكهربائية وصناعة الأنسجة الطبيعية والصناعية<sup>(٤)</sup>. وحيث أن المسانع الممثلة لمجتمع البحث تعتبر طبقاً للحصر الشامل محدودة العدد نسبياً ويسهل الاتصال بها وذلك لتوافر عناوينها البريدية فقد وجد الباحثان

---

(٣) المقصود بالمسؤول هنا هو المتخذ أو المندوب الرئيسي للقرارات التسويقية في المنشآت الصناعية محل الدراسة أيًّا كان مسمى وظيفة هذا المسؤول فقد يكون صاحب المنشأة أو مديرها العام أو المدير التسويقي أو مدير المبيعات أو المدير التجاري ... الخ.

(٤) دليل الصناعات الوطنية، الغرفة التجارية الصناعية، جده، ١٤١٤هـ.

أنه من الأفضل جمع البيانات من كافة أفراد مجتمع البحث وذلك بدلاً من الاعتماد على أسلوب العينة حيث أنه ليس هناك ما يبرر ذلك .

### قائمة الاستقصاء

تم تصميم قائمة الاستقصاء بحيث تتضمن الأسئلة التي يمكن من خلال الإجابة عليها توفير البيانات الأولية اللازمة للبحث وقد روّعي اختيار القائمة وإجراء بعض التعديلات وصولاً إلى الشكل النهائي لها وذلك بعد عرضها على عينة من مجتمع البحث حيث بلغ عددهم عشرة من مسؤولي التسويق في المنشآت الصناعية محل الدراسة. وما يجدر ذكره هنا أن قائمة الاستقصاء ركزت في المقام الأول على استخدام أسلوب (ليكرت) لقياس اتجاهات المستقصى منهم وذلك نظراً لقدرة هذا الأسلوب على تمييز الدرجات المختلفة من قوة أو ضعف الاتجاهات<sup>(٥)</sup>. كما أن ما يوفره هذا الأسلوب من جهد يجعله من الناحية الاقتصادية أكثر قابلية للتطبيق من أي أسلوب آخر كما يجعله أكثر تداولاً وشيوعاً في البحوث الاجتماعية<sup>(٦)</sup>.

ويستند أسلوب ليكرت على تحديد وصياغة مجموعة من الجمل والعبارات المتعلقة بالموضوعات المراد قياس اتجاهات مسؤولي التسويق نحوها ثم يطلب من هؤلاء المسؤولين تحديد درجة موافقتهم على هذه الجمل أو رفضهم لها وذلك من خلال اختيارهم للإجابة المناسبة على مقياس يتراوح من (١ إلى ٥). وبمثل الرقم (١) الرفض المطلق للجملة بينما يمثل الرقم (٥) الموافقة التامة عليها وسيتم تحديد درجة موافقة المستقصى منهم أو رفضهم لكل جملة استناداً إلى المتوسط الحسابي المرجع الذي يعد مؤشراً يعكس الاتجاه العام للمستقصى منهم نحو كل جملة .

وحيث أن إجابات المستقصى منهم والتي تعكس شعورهم ومدى إيجابية أو سلبية اتجاهاتهم نحو كل جملة تتدرج بين خمسة بدائل وهي (الرفض المطلق - الرفض إلى حد ما - الحياد - الموافقة إلى حد ما - الموافقة التامة) لذلك فإنه سيتم تخصيص مساحات متساوية لكل من هذه البدائل على المدرج الذي يتراوح عليه المتوسط الحسابي المرجع وهو من (١-٥) وعلى ذلك فإنه إذا كان المتوسط يتراوح من (١,٧-١) فإن هذا يعني أن المستقصى منهم أكثر ميلاً للرفض المطلق للجملة، أما إذا تراوح من (٢,٥-١,٨) فإن هذا يعني أنهم أكثر ميلاً للرفض إلى حد ما وفي حالة تراوح المتوسط من (٢,٤-٣,٤) فإن هذا يعني أنهم أكثر ميلاً للحياد وليس لديهم اتجاهات

<sup>(٥)</sup> Tull D. and Hawkins D., *Marketing Research*, New York: Macmillan Publishing Co., 1987.

<sup>(٦)</sup> Karl Schuesaler, *Analyzing Data: A Statistical Orientation* (Boston: Houghton Mifflin Co., 1971, P. 321).

قوية سلباً أو إيجاباً نحو الموضوع الذي تدور حوله الجملة، وإذا تراوح المتوسط من (٤,٢-٥) فإن هذا يعني انهم أكثر ميلاً للموافقة إلى حد ما، أما إذا كان المتوسط يتراوح من (٣-٤,٥) فإن هذا يعني أن المستقصى منهم أكثر ميلاً للموافقة التامة على الجملة .

### طريقة جمع البيانات

تم جمع البيانات الخاصة بهذه الدراسة خلال شهر رجب ١٤١٥هـ وذلك عن طريق البريد تفانياً لكثير من الحرج الذي قد ينشأ لدى المستقصى منهم إذا تم جمع بيانات الاستقصاء الموجهة إليهم عن طريق مقابلة الشخصية، حيث أن الأسئلة التي تتضمنها قائمة الاستقصاء ذات طبيعة خاصة وحساسة لارتباطها بأمور وقضايا تعكس مدى التزام المستقصى منهم بالمنهج الإسلامي في ممارساتهم التسويقية، ولما كان دليلاً المصانع الوطنية بمدينة جدة يوفر بيانات كاملة عن أسماء المصانع الوطنية وصناديق البريد والرموز البريدي الخاصة بها، لذلك فقد تم توجيهه قوائم الاستقصاء بريدياً للمسؤولين عن التسويق في المصانع الوطنية، محل الدراسة والتي بلغ عددها ١٠٥ مصنعاً، وقد تم إرفاق القائمة بخطاب لتعريف المسؤولين بأهمية البحث وتشجيعهم على التعاون وسرعة الإجابة على أسئلة القائمة وقد تم التأكيد على هؤلاء المسؤولين بعدم ذكر أسمائهم أو أسماء مصانعهم وذلك لطمأنتهم على سرية البيانات. ولتسهيل عملية الإجابة فقد تم أيضاً إرفاق القائمة بمظروف عليه طابع بريدي ومدون عليه عنوان الباحثين وقد طلب من المستقصى منهم وضع القائمة بعد الإجابة على أسئلتها داخل المظروف المرفق وإرساله مباشرةً للباحثين، وقد تم ذلك حرصاً من الباحثين على رفع نسبة الاستجابة وتوفير أكبر قدر ممكن من البيانات الأولية اللازمة للبحث . وبعد استرجاع كافة الاستمارات التي تحمل الردود وفرزها فقد تم اعتماد عدد ٥٢ قائمة استبيان هي بمجموع الاستمارات المستوفاة للبيانات المطلوبة وتمثل ٦٠٪ تقريباً من إجمالي القوائم الموجهة لمجتمع البحث بعد حذف قوائم المصانع غير المستدل على عناوينها. ولتفسير أسباب انخفاض عدد الإجابات على استمارة الاستبيان من قبل مسئولي التسويق في المنشآت الصناعية محل الدراسة يعتقد الباحث أن ذلك يرجع لسبعين أساسين :

- (١) أن بعض مسئولي التسويق قد يكونوا من غير المسلمين، كما أن البعض الآخر من المسلمين قد لا يتوفر لديه الثقافة الدينية العامة التي تمكنه من الإجابة على الاستقصاء .

(٢) كثرة مشاغل بعض مسؤولي التسويق وعدم اكتئابهم والانخفاض درجة وعيهم بأهمية البحوث التسويقية .

وبناءً على الإشارة إلى أن حوالي ٥٨٪ من مسؤولي التسويق المشاركون في الدراسة والذين تم استقصاء آرائهم من الحاصلين على الشهادة الجامعية كما أن حوالي ٨٢٪ من المسؤولين يتمتعون بخبرة وظيفية لا تقل عن ١٠ سنوات وأما من ناحية الجنسية فقد وجدت الدراسة أن حوالي ٤٠٪ من المشاركون في الدراسة من السعوديين بينما لم يشير الآخرون إلى جنسياتهم وتعتقد الدراسة أنهم من الجنسيات العربية أو غير العربية .

#### **تحليل البيانات<sup>(٧)</sup>**

تم تحليل البيانات باستخدام الحاسوب الآلي وذلك بإعداد دليل للترميز وجداول هيكلية لأسئلة القائمة بما يسهل من معالجتها من خلال البرامج الإحصائية المناسبة مثل التوزيعات التكرارية والنسب المئوية والمتosteلات المرجحة، وقد تم أخيراً تفسير النتائج وفقاً للأسس العلمية.

### **المبحث الثاني : الإطار النظري للدراسة**

#### **التسويق من المنظور الإسلامي**

من المعروف أن التسويق نشاط يهدف إلى إيصال السلعة أو الخدمة إلى مستخدميها عن طريق إتباع عدة طرق ووسائل وأنشطة. وتعتمد هذه الدراسة في تعريفها للتسويق على أنه "أوجه النشاط المتکاملة والمرتبطة بتحطیط وتسعیر وتوزیع وترویج السلع والخدمات التي تستهدف إشباع رغبات واحتیاجات المستهلكین والمستثمرین الصناعیین مع تحقیق الأرباح العادلة بما يتتفق مع أحکام الشريعة الإسلامية السمححة" ، ولعل أهم العناصر التي يرتكز عليها هذا التعريف ما يلي:

(١) إن التسويق يتضمن مجموعة من الأنشطة التي تتکامل وتفاعل مع بعضها بعضًا لتكون المزيج التسويقي الذي يشمل:

---

(٧) اقترح أحد المحكمين الأفضل استخدام طرق إحصائية متقدمة لتحليل البيانات واختبار الفرضيات، ومع التسلیم بفائدة هذا الاقتراح فإننا نترك تطبيقه لدراسات لاحقة، حيث تركيزنا الأساسي كان شق الطريق في مجال الدراسات التسويقية التطبيقية للسلوك التسويقي من وجهة إسلامية وليس استقصاء كل ما يمكن عمله في هذا المجال. كما أن العينة التي وصلنا إليها ليست كبيرة بقدر كاف لأساليب التحليل الإحصائي المتقدم .

- تخطيط المنتجات: ما يرتبط بها من تصميم وتطوير وتوسيع وتبثة وتغليف وتبين وقيمة للمنتجات .

• تسويير المنتجات: وما يرتبط بها من خصومات وأساليب مختلفة للدفع (نقداً-بالتقسيط).

- توزيع المنتجات: من خلال المنافذ المختلفة وما يرتبط به من أنشطة تدفق السلع مثل أنشطة النقل والتخزين ومراقبة المخزون .

• ترويج المنتجات: وما يتضمنه ذلك من إعلان وبيع شخصي وتنشيط للمبيعات .

(٢) إن المهدف الأساسي من التسويق هو تلبية رغبات واحتياجات المستهلكين النهائين والمشترين الصناعيين على حد سواء .

(٣) إن التسويق لا يقتصر على السلع الملموسة وإنما يمتد ليشمل السلع غير الملموسة (الخدمات).

(٤) إن تحقيق الأرباح العادلة في الأجل الطويل أمر مشروع ومطلوب لكل منشأة تقوم بتسويق معين وذلك حتى تتمكن المنشأة من الاستمرار في السوق والصمود أمام المنافسة وتطوير سلعها وخدماتها، ولكن تحقيق هذه الأرباح ينبغي أن يتم من خلال تسويير المنتجات بطريقة عادلة تراعي مصلحة طرف العلاقة التبادلية في التسويق وهمما البائع والمشتري .

(٥) إن ممارسة الأنشطة التسويقية يجب أن تتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء

المستمدّة من كتاب الله وسنة رسوله ﷺ وذلك امثالاً لقوله تعالى: **﴿وَمَا كَانَ لِمُؤْمِنٍ وَلَا مُؤْمِنَةٍ إِذَا قَضَى اللَّهُ وَرَسُولُهُ أَمْرًا أَنْ يَكُونَ لَهُمُ الْخَيْرَةُ مِنْ أَمْرِهِمْ وَمَنْ يَعْصِ اللَّهَ وَرَسُولَهُ فَقَدْ ضَلَّ ضَلَالًا مُّبِينًا﴾**<sup>(٨)</sup>.

وهذا يعني أنه لا يجوز لنا أن نحرم ما أحل الله ولا أن نخلل ما حرم الله فهذا الحق للمولى عز وجل لا ينزعه فيه أحد وبالتالي فإننا مسلمون لابد أن نكون على قناعة تامة بأن الإباحة هي الأصل في كل سلوكياتنا وتصرفاتنا - ومن ضمنها ممارساتنا التسويقية - إلا أن هذه الإباحة محكومة في ذات الوقت بما أمرنا به الإسلام وما نهانا عنه، وهذا يتطلب منا أن نحرص حرصاً كاماً على الامتثال لكافة الضوابط الأخلاقية التي يحثنا عليها ديننا الحنيف وأن نمارس الأنشطة التسويقية في إطار المبادئ والضوابط التي حدتها لنا شريعتنا الإسلامية السمحاء. ومن هذا المنطلق فإن هذا الجزء من الدراسة سيعرض لكل من :

---

(٨) سورة الأحزاب، الآية رقم (٣٦) .

- الضوابط الأخلاقية للتسويق من المنظور الإسلامي .

- الضوابط الشرعية التي تحكم الممارسات التسويقية .

#### (أولاً) الضوابط الأخلاقية للتسويق من المنظور الإسلامي

المقصود بها مجموعة السمات السلوكية والفضائل التي أشار إليها الإسلام وتحث على الالتزام بها ومارستها والدعوة إليها والصبر على كل ما قد يتعرض له المسلم بسببها، وعلى الرغم من أن الفضائل التي يدعو لها الإسلام كثيرة جداً ويصعب حصرها وتحديدها إلا أنها سنقوم بسرد بعض هذه الفضائل التي نرى أنها تتسم إلى حد كبير بالشمولية ويندرج تحتها الكثير من الفضائل الأخرى، كما أنها نرى أن سرد هذه الفضائل واللحث على الإيمان بها والعمل بموجتها يساهم إلى حد كبير في ترشيد سلوكيات كل مسلم يعمل في مجال التسويق ولعل أهم الفضائل التي يمكن ذكرها في هذا المجال معززة بما جاء في كتاب الله وسنة نبيه عليه الصلاة والسلام ما يلي:

#### (١) تقوى الله

وهو أن يؤدي المسلم عمله وهو يستشعر مراقبة الله عز وجل لكل أعماله ومحاسبته عليها. وقد ورد لفظ التقوى في القرآن الكريم في عدة مواضع إلا أنها بصفة عامة تعنى خشية الإنسان لله في كل تصرفاته فهي المؤشر أو الرباط الذي يقييد المؤمن و يجعله ميلاً إلى الخير نائماً عن الشر قال تعالى: ﴿وَمَنْ يَقِنَ اللَّهَ بِيَجْعَلُ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقُهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ وَمَنْ يَتَوَكَّلُ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسِيبٌ إِنَّ اللَّهَ بِالْعِلْمِ أَمْرٍ قَدْ حَوَلَ اللَّهُ لِكُلِّ شَيْءٍ قَرَارًا﴾<sup>(٩)</sup>. وفي هذه الآية إشارة إلى أن شأن المسلم الصبر على الطاعة عن طريق الامتناع عن كل أمر يؤدى إلى معصية الله، فالناجر قد يرى غيره يمارس أفعالاً تجارية غير شريفة كأن يغش الناس بالكلام أو بالقول أو الكيل أو الميزان وينجح هذا الشخص في عمله نوعاً عن طريق الغش فالواجب هنا من الناجر المسلم الصبر على ذلك بعدم إتباع نهجه الخاطئ وإنما المطلوب هو الصبر والثبات على الطاعة واجتناب الخداع في القول والعمل.

ورجل التسويق المسلم الذي يخشى الله يحرص على أن يكون نظيف المسلوك عند تعامله مع عملاه حيث لا يقوم بغشهم أو خداعهم أو الكذب عليهم ونحو ذلك. والتقوى مطلوبة في المعاملات الدنيوية كما هي في الأعمال الأخروية قال تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا تَدَآيَتُمْ بِدِينِ إِلَى أَحَلِّ مُسَمَّى فَاكْتُبُوهُ...﴾ إلى قوله تعالى: ﴿إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً حَاضِرَةً ثُدِيرُونَهَا بَيْنَكُمْ فَلَيْسَ

(٩) سورة الطلاق، الآية رقم (٢-٣).

عَلَيْكُمْ جُنَاحٌ أَلَا تَكْتُبُوهَا وَأَشْهِدُوا إِذَا تَبَأْعُمْ وَلَا يُضَارَّ كَاتِبٌ وَلَا شَهِيدٌ وَإِنْ تَفْعَلُوا فَإِنَّهُ فُسُوقٌ  
بِكُمْ وَأَتَقُوًا اللَّهُ وَيَعْلَمُكُمُ اللَّهُ وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلَيْهِمْ<sup>(١٠)</sup>.

## (٢) الصدق

والصدق أو توخي الصدق في القول والتعامل مع الآخرين وتجنب الحلف الكاذب وتجنب المزاج بين الصدق والكذب على الآخرين كل ذلك من السلوكيات التي أمرنا أن نتصف بها الدين والتي تميز الإنسان المسلم عن غيره من الناس وعليه فإن كلا من التاجر والبائع ورجل الأعمال ومن له علاقة ب المباشرة بالآخرين أن يتصرف بهذه الصفات الحميدة إتباعا لقوله تعالى: **﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَتَقُوَا اللَّهَ وَكُونُوا مَعَ الصَّادِقِينَ﴾**<sup>(١١)</sup>، وقال تعالى: **﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَتَقُوَا اللَّهَ وَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا﴾**<sup>(١٢)</sup>، وقال تعالى: **﴿وَلَا تَلِسُوا الْحَقَّ بِالْبَاطِلِ وَتَكْتُمُوا الْحَقَّ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ﴾**<sup>(١٣)</sup>. وقد ورد عن النبي ﷺ قوله (التاجر الأمين الصدوق مع النبئين والصديقين والشهداء)<sup>(١٤)</sup>.

## (٣) الأمانة

والمقصود بالأمانة هنا الأداء الحسن حيث ينبغي على المسلم أن يكون أمينا في قوله وفعله ومعاملة الآخرين ويدخل في هذا الإطار رجل التسويق حيث يعتبر مؤمننا من قبل المشترى على حسن اختياره للمحتاجات أو الخدمات التي يقوم بعرضها وبيعها أو تسويقها.

قال تعالى: **﴿وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمَانَاتِهِمْ وَعَاهَدُهُمْ رَاعُونَ﴾**<sup>(١٥)</sup>. ويلاحظ أنه كما أمرنا المولى عز وجل أن نتصف بالأمانة في أفعالنا وفي تصرفاتنا فقد نهانا عز وجل عن خيانة الأمانة حيث قال تعالى: **﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَحْجُنُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَحْجُنُوا أَمَانَاتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ﴾**<sup>(١٦)</sup>. ويترتب على هذا الأمر أن يكون رجل التسويق أمينا في أقواله وأفعاله وتصرفاته ويراعي الأمانة في كل ما يقوم من عمل.

(١٠) سورة البقرة، الآية رقم (٢٨٢).

(١١) سورة التوبة، الآية رقم (١١٩).

(١٢) سورة الأحزاب، الآية رقم (٧٠).

(١٣) سورة البقرة، الآية رقم (٤٢).

(١٤) رواه الترمذى، الترغيب والترهيب، المراجع السابق، ص ٥٨٥.

(١٥) سورة المؤمنون، الآية رقم (٨).

(١٦) سورة الأنفال، الآية رقم (٢٧).

#### (٤) الإحسان

والإحسان فوق العدل حيث أن العدل هو أن يعطى الإنسان ما عليه من واجبات ويأخذ ما له من حقوق، وأما الإحسان فهو أن يعطي الإنسان أكثر مما عليه ويأخذ أقل مما له، وبذلك فإن الإحسان زائد عن العدل فتحري العدل واحب وتحري الإحسان ندب وتطوع . والله سبحانه وتعالى أمرنا بالإحسان حيث أشار القرآن الكريم إلى ذلك في عدة مواضع: قال تعالى: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ﴾<sup>(١٧)</sup> ، وقال تعالى : ﴿وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ﴾<sup>(١٨)</sup> ، كما قال تعالى: ﴿بَلَى مَنْ أَسْلَمَ وَجْهَهُ لِلَّهِ وَهُوَ مُحْسِنٌ فَلَهُ أَجْرٌ عِنْدَ رَبِّهِ وَلَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزُنُونَ﴾<sup>(١٩)</sup> .

#### (٥) الاستقامة

وتتعلق الاستقامة بسلوك الإنسان وذلك بفعل الأوامر واجتناب التواهي والثبات على الطريق المستقيم. وقد كان لسلوك التجار المسلمين الأوائل والذين تنقلوا بين المدن للتجارة التأثير على أهل البلاد حيث أدى ذلك إلى اعتناقهم للإسلام بسبب الاستقامة والالتزام والسلوك السوي الذي اتصف به التجار في ذلك الحين. فالاستقامة من أهم الضوابط السلوكية التي تتطلبها وظيفة التسويق حيث بها تنتظم العملية التسويقية وتزداد ثقة المشترين بالبائعين وثقة المستهلكين بكل ما يعرض بواسطة البائعين من سلع وخدمات . قال تعالى : ﴿إِنَّ الَّذِينَ قَاتَلُوا رَبُّنَا اللَّهُ تُمَّ استَعْمَلُوا تَنَزَّلُ عَلَيْهِمُ الْمَلَائِكَةُ أَلَا تَخَافُوا وَلَا تَحْرُجُوا وَأَنْبِشُرُوا بِالْجَنَّةِ الَّتِي كُنْتُمْ تُوعَدُونَ﴾<sup>(٢٠)</sup> . وقال تعالى: ﴿فَاسْتَقِمْ كَمَا أُمِرْتَ وَمَنْ تَابَ مَعَكَ وَلَا تَطْغُوْ إِنَّهُ يَعْلَمُ مَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ﴾<sup>(٢١)</sup> .

#### (٦) النصيحة

ومن المعروف أن التناصح إذا تأكد بين المتعاملين فسوف يساهم في زيادة الثقة بين أطراف التعامل وينعكس أثر ذلك على جميع أفراد المجتمع. ويعتبر التناصح أحد أوجه التعاون بين المشتري والبائع حيث أن التناصح بين الأفراد هو دليل العون لكل ما فيه صلاح الجميع. ورجل التسويق حينما ينصح المشتري فقد حق أحد المفاهيم الإسلامية المطلوبة منه وعمل بما توجبه عليه الأخلاق

(١٧) سورة النحل، الآية رقم (٩٠).

(١٨) سورة القصص، الآية رقم (٧٧).

(١٩) سورة البقرة، الآية رقم (١١٢).

(٢٠) سورة فصلت، الآية رقم (٣٠).

(٢١) سورة هود، الآية رقم (١١٢).

الإسلامية . قال تعالى: ﴿وَالْعَصْرِ إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبَرِ﴾ (٢٢).

#### (٧) الصبر والتسامح

ويتوجب على رجل التسويق التحليل بالصبر عند التعامل مع الآخرين حيث أشار الإسلام إلى أهمية الصبر نظراً لإمكانية تعرض الإنسان المسلم والذي يتعامل مع الآخرين للكثير من المواقف الحرجة كما هو الحال بالنسبة لرجل التسويق حيث يتعرض إلى الكثير من المواقف الصعبة والأذى والضيق أثناء ممارسته لنشاط التسويق. وقد جاء التوجيه الرباني في قوله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِنُو بِالصَّبَرِ وَالصَّلَاةِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ﴾ (٢٣) وقال سبحانه وتعالى: ﴿الَّذِينَ يُنْفِقُونَ فِي السَّرَّاءِ وَالصَّرَاءِ وَالْكَاظِمِينَ الْعُيْنَ وَالْعَافِينَ عَنِ النَّاسِ﴾ (٢٤). كما أكد الإسلام على أهمية اتصاف الإنسان المسلم بالأmor الحميدة ومن ضمنها التسامح فقد ورد عن النبي ﷺ قوله (رحم الله رجلاً سمحاً إذا باع وإذا اشتري وإذا اقتضى) (٢٥) . ولاشك أن التسامح أمر مطلوب بالنسبة لرجل البيع حيث أن البائع يتعامل مع مختلف فئات المجتمع رجالاً ونساءً شيوخاً وأطفالاً ويطلب ذلك توفر الخبرة بينه وبين جميع الأطراف الأخرى من المجتمع حتى لا تشيع الفوضى بين أفراده وحتى تسود الألفة والمحبة قال تعالى : ﴿وَلَوْ كُنْتَ فَظًا غَلِيلًا قُلْبِ لَأَنْفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ﴾ الآية (٢٦) ، وقال تعالى وهو يصف رسوله ﷺ ﴿وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ حُلُقٍ عَظِيمٍ﴾ (٢٧) .

#### (٨) الاعتدال وتجنب البخل والإسراف والتبذير

وهذا يعني ترشيد القرارات المرتبطة بتكليف تسويق السلع والخدمات حتى لا تتحمل تلك السلع أي تكلفة إلا إذا كان هناك مبرر سليم ومنطقي بحيث تعود أي تكلفة للسلعة بالنفع المادي والمعنوي على المستهلك . وقد جاء في النهي عن البخل والإسراف والتبذير قوله تعالى : ﴿وَلَا

(٢٢) سورة العصر .

(٢٣) سورة البقرة، الآية رقم ١٥٣ .

(٢٤) سورة آل عمران، الآية رقم ١٣٤ .

(٢٥) رواه البخاري، الترغيب والترهيب، مرجع سابق، مجلد ٤، ص ٥٦٢ .

(٢٦) سورة آل عمران، الآية رقم ١٥٩ .

(٢٧) سورة القلم، الآية رقم ٤ .

تَجْعَلْ يَدَكَ مَعْلُولَةً إِلَى عُنْقِكَ وَلَا تُبْسِطْهَا كُلَّ الْبُسْطِ فَتَقْعُدَ مُلُوْمًا مَّحْسُورًا ﴿٢٨﴾، وقال تعالى : ﴿إِنَّ الْمُبَدِّرِينَ كَانُوا إِخْوَانَ الشَّيَاطِينِ وَكَانَ الشَّيَاطِينُ لِرَبِّهِ كَفُورًا﴾ (٢٩).

### ثانياً : الضوابط الشرعية التي تحكم الممارسات التسويقية

المقصود بالضوابط مجموعة المبادئ التي أقرها الإسلام ودعا الجميع إلى الالتزام بها سواء كانت هذه المبادئ في شكل أوامر بأداء تصرفات معينة أو الامتناع عن أداء أفعال معينة عند ممارستنا للأنشطة التسويقية، ويعزز تلك المبادئ ما ورد في كتاب الله وما جاء في سنة سيد الخلق عليه أفضل الصلاة والسلام، وسنعرض هنا الضوابط التالية :

- ١ - الضوابط الشرعية المتعلقة بالمنتجات .
- ٢ - الضوابط الشرعية المتعلقة بالتسعير .
- ٣ - الضوابط الشرعية المتعلقة بالتوزيع .
- ٤ - الضوابط الشرعية المتعلقة بالترويج .

#### (أولاً) الضوابط الشرعية المتعلقة بالمنتجات

يقصد بالإنتاج كل شيء يحدثه الإنسان في المواد المتاحة بما يؤدي إلى تحقيق المنفعة من تلك المواد أو زيادة منفعتها بما يتلاءم واحتياجات المستخدم بالإضافة إلى زيادة قيمة تلك المنتجات. ويأتي ذلك من منطلق أن الإسلام أباح للمجتمع وللإنسان أن يتتفع بما في الأرض من خيرات وثروات في سبيل تحقيق مصلحته ومصلحة الآخرين. قال تعالى : ﴿هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذَلُولًا فَامْشُوا فِي مَا كَيْبَهَا وَكُلُّوا مِنْ رِزْقِهِ وَإِلَيْهِ النُّشُورُ﴾ (٣٠). ويقول الدكتور محمود العساف (١٩٧٨) أن الإنتاج ليس غاية في ذاته ولكنه وسيلة لإدراك غاية وهي ابتغاء مرضاعة الله وإسعاد الفرد والجماعة وعلى ذلك فالمال المكتسب عن الجهد الإنتاجي يجب أن يبذل في تحقيق أغراض الشارع. وعموماً يقصد بالمنتجات في هذه الدراسة جميع السلع أو الخدمات التي تساهمن إدارة التسويق في تقديمها للمستهلكين أو المستخدمين بقصد بيعها لهم وتحقيق منافع التسويق الحياتية والمكانية. وحيث أن الإسلام قد أباح الإنتاج والسعى إلى تحقيق منفعة الآخرين عن طريق توفير ما

(٢٨) سورة الإسراء، الآية رقم ٢٩ .

(٢٩) سورة الإسراء، الآية رقم ٢٦-٢٧ .

(٣٠) سورة الملك، الآية رقم ١٥ .

يخدم مصالحهم الحياتية فقد وضع في نفس الوقت الضوابط الشرعية التي تحكم هذه العملية بحيث تحافظ على المجتمع وتحميه من أي انحرافات ومن أبرز تلك الضوابط :

#### (ا) النهي عن تداول السلع المسوقة

يحرم الإسلام تداول المجتمع للسلع المسوقة أو المغصوبة وذلك حماية للمجتمع من مثل هذه الجرائم وقد أجاز الإسلام المبادعة على ترك السرقة فقد ورد في الحديث عن عائشة رضي الله عنها أن رسول الله ﷺ كان يمتحن من هاجر إليه من المؤمنات بأن يشرط عليهن عدم الشرك بالله وعدم السرقة مع منهيات أخرى فإذا وافقن على ذلك فقد بايعهن الرسول ﷺ . قال تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ إِذَا جَاءَكَ الْمُؤْمِنَاتُ يُبَأِعْنَكَ عَلَى أَنْ لَا يُشْرِكُنَّ بِاللَّهِ شَيْئًا وَلَا يَسْرُقْنَ﴾<sup>(٣١)</sup> ومن أقرت بهذه الشروط من المؤمنات قال لها الرسول عليه الصلاة والسلام (قد بايعتك) . وقد جاء عن النبي صلى الله عليه وسلم في مسنده الإمام أحمد انه قال: (من اشتري ثوباً بعشرة دراهم وفيه درهم حرام لم يقبل الله له صلاة ما دام عليه)<sup>(٣٢)</sup> .

#### (ب) النهي عن التعامل في السلع الضارة بالمجتمع

والقاعدة هنا هي أنه لا يجوز للمسلم التعامل في أي سلعة تسبب ضرراً للمجتمع وأفراده استناداً إلى حديث رسول الله ﷺ : (لا ضرر ولا ضرار)<sup>(٣٣)</sup> ، ومن أمثلة السلع الضارة الأفلام الخليعة والكتب التي تنشر الأفكار السامة والمجلات الخليعة كما أن هناك بعض الألعاب الضارة بالأطفال والتي لا تراعي سلامته الطفل .

#### (ج) النهي عن التعامل في بعض السلع والخدمات

من المعلوم أن الإسلام قد حرم التعامل في سلع معينة مثل بيع وشراء اللحوم الميتة ولحم الخنزير وما أهل به لغير الله والمنحرفة والموقوضة والمتردية والنطحية وما أكل السبع إلا ما تم تذكيره وما ذبح على النصب إلى غير ذلك، ومن السلع المحرم تداولها على سبيل المثال: الخمر وأي مسكرات مهما قلت درجة تأثيرها، والميسر ( وأنواع القمار) والأنصاب والأزلام بالإضافة إلى

(٣١) سورة المحتننة، الآية رقم (١١-١٢).

(٣٢) انظر مسنده الإمام أحمد حديث رقم ٥٦٩٨ . حديث ضعيف (أنظر ضعيف الجامع الصغير) للمحدث الألباني.

(٣٣) رواه الإمام مالك في الموطأ، كتاب الأقضية، ص ٢٦٤ .

بعض أنواع التأمين التجاري وخصوصاً المقتن بالرiya والفوائد المحرمة والمخالفة لقواعد الميراث<sup>(٣٤)</sup>. قال تعالى : ﴿ إِنَّمَا حَرَّمَ عَلَيْكُمُ الْمُيَتَّةَ وَالدَّمَ وَلَحْمَ الْخِنْزِيرِ وَمَا أُهِلَّ بِهِ لِعَيْرِ اللَّهِ ﴾<sup>(٣٥)</sup> ، وقال عزوجل : ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آتَيْنَا إِنَّمَا الْخَمْرُ وَالْمَيْسِرُ وَالْأَنْصَابُ وَالْأَرْلَامُ رِجْسٌ مِّنْ عَمَلِ الشَّيْطَانِ فَاجْتَنِبُوهُ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ ﴾<sup>(٣٦)</sup> . وجاء في الحديث " لعنت الخمر على عشرة أوجه : يعيثها، وعاصرها، ومعتصرها، وبائعها، ومتاعها، وحاملها، والمحملة إليه، وأكل ثمنها، وشاربها، وساقيها"<sup>(٣٧)</sup> .

#### (د) النهي عن بيع السلع قبل حيازتها

نهى الإسلام عن بيع السلع قبل اكتمال حيازتها فلا يحل للمسوق أن يبيع ما لا يملكه أو ما ليس عنده كأن يبيع الرجل السمك في الماء قبل صيدها ويؤكّد ذلك قول الرسول ﷺ : (لا يحل سلف وبيع، ولا شرطان في بيع ولا ربح ما لم يضمن ولا بيع ما ليس عندك)<sup>(٣٨)</sup> . وجاء في حديث حكيم بن حزام انه قال: قلت يا رسول الله يائيني الرجل فيسألني البيع ليس عندي ما أبيعه منه، ثم أبتعاه له من السوق . فقال : " لا تبع ما ليس عندك"<sup>(٣٩)</sup> . ويرى الفقهاء أن النهي في حديث حكيم يقصد به البائع لسلع لا يمكنه الحصول عليها أو ليس عنده ثقة في الوفاء بها، مثل أن يبيع الرجل ويأخذ ثمن السلعة مقدماً و يجعل قبض بعض السلعة مؤخراً، لقول ابن عباس رضي الله عنهما قدم النبي ﷺ وهم يسلفون من الشمار السنة والستين فقال (من أسلف في تمر فليس له في كيل معلوم وزنٍ معلوم إلى أجل معلوم)<sup>(٤٠)</sup> . وعن ابن مسعود رضي الله عنه قال : قال رسول الله ﷺ (لا تشترروا السمك في الماء فإنه غرر)<sup>(٤١)</sup> .

(٣٤) محمد عبد المنعم عفر، "النشاط التسوقي في اقتصاد إسلامي"، مجلة الاقتصاد والإدارة، جدة : مركز البحوث والتنمية، جامعة الملك عبد العزيز، رجب ١٤٠٠ هـ، يونيو ١٩٨٠ م، ص ص. ٢١ - ٢٩.

(٣٥) سورة البقرة، الآية رقم (١٧٢).

(٣٦) سورة المائدة، الآية رقم (٩٠).

(٣٧) أخرجه ابن ماجه في سننه، ١١٢٢/٢، ح ٣٣٨، ح ١١٢٢، ح ٣٣٨، ونقلناه من صحيح سنن ابن ماجه، للألباني، رقم ٢٤٣/٢.

(٣٨) أخرجه أبو داود، ٧٦٩/٣، ح ٣٥٠٤، وأحمد في مسنده، وصححه الألباني في صحيح الجامع الصغير، ج ٢، الحديث ٧٦٤٤.

(٣٩) الحديث إسناده صحيح وهو في الترمذى في البيوع حدیث ١٢٣٢، والنمسائي في البيوع ٤٦١٧، وأخرجه ابن ماجة حدیث ٢١٧٨.

(٤٠) روای مسلم في صحيحه، ١٢٢٧/٢، حدیث ١٦٠٤.

(٤١) روای أَحْمَدَ في مسنده ١/٣٨٨. وضعفه المحدث ناصر الدين الألباني في ضعيف الجامع.

### (هـ) النهي عن بيع الشمار حتى يدو صلاحها

نهى الإسلام عن بيع الشمار قبل صلاح ثمرها حتى تكون جاهزة للاستهلاك بها، فقد أخرج البخاري عن أنس بن مالك رضي الله عنه أن النبي ﷺ (نهى عن بيع ثمر التمر حتى يزهو) "فقلنا لأنس وما زَهُوْهَا ؟ قال تحمر وتصفر" ، وعن بيع العنب حتى يسود وعن بيع الحب حتى يشتد) <sup>(٤٢)</sup> . وروى البخاري عن جابر أن النبي ﷺ (نهى عن بيع الشمار حتى يدو صلاحها) <sup>(٤٣)</sup> .

### (وـ) النهي عن الغش في مواصفات السلع المعروضة للبيع

يوجب الإسلام على رجل التسويق ضرورة تحديد مواصفات السلعة بدقة وتوضيح عيوبها للمشترين وتمكينهم من معاييرها ويترتب على ذلك ضرورة أن تقوم أساليب تعبئة السلع وتغليفها على أساس إمكانية التعرف بسهولة على حقيقة مواصفات السلع بما فيها من مخاسن وغيرها حتى يكون التعامل على أساس سليم ومطابق لحقيقة السلع وينبع الضرر على كل من البائع والمشتري. ولابد أن يتتوفر لعقد الصفقة الوقت الكافي لمعاينة السلعة المتداولة والتأكد من مطابقة مواصفاتها للأسس التي يجري التعامل عليها ولا يقتصر ذلك على السلع التي يعرضها البائع فقط بل انه يشمل النقود التي يقدمها المشتري ثمنا للسلع إذ يلزم أن تكون حقيقة غير مزيفة وبذا يحصل كل من طرف التعامل على حقه كاملا. وبيؤكد ذلك قوله ﷺ : (من باع عيبا لم يبينه لم ينزل في مقت الله ولم تزل الملائكة تلوعه) <sup>(٤٤)</sup> . كما قال عليه الصلاة والسلام (البيعان بالخيار ما لم يتفرقا فإن صدق البيungan وبيننا بورك لهم في بيعهما وإن كتما وكذبا محققت بركة بيعهما) <sup>(٤٥)</sup> . وقد دعا الرسول ﷺ إلى إظهار عيب البضاعة إذا كان فيها عيب وإلا حرم البيع ومحققت البركة، فقد جاء في الحديث أن النبي ﷺ مر في السوق على صيرة طعام فادخل يده فيها فنالت أصابعه بلا فقال: (ما هذا يا صاحب الطعام؟؟ قال أصابعه السماء يا رسول الله قال: أفلأ جعلته فوق الطعام كي يراه الناس؟ من غش فليس مني) <sup>(٤٦)</sup> .

(٤٢) رواه البخاري في صحيحه، (رقم ٢٢٠٨) .

(٤٣) رواه البخاري (رقم ١٤٨٧) .

(٤٤) حديث رواه ابن ماجة في سننه م ٢، ٧٥٥. ح. ٢٢٤٧، و قال في الرواية: في إسناده بقيمة بن الوليد وهو مدلس، وشيخه ضعيف، وأما السيوطي فقال حديث حسن. وضعفه الالباني في ضعيف الجامع .

(٤٥) حديث رواه مسلم في صحيحه ١١٦٤/٢، ح. ١٥٣٢.

(٤٦) رواه مسلم في صحيحه صحيح مسلم، ١/٩٩، ح. والتزمي باللفظ، "من غش فليس مني" ، سنن الترمذى، ٣٤٥٢/٣، ح. ٦٠٥، ١٣١٥، وأبو داود بلفظ "ليس مني من غش" ، سنن أبو داود ٧٣١/٣، ح. ٣٤٥٢ .

### (ز) النهي عن العش في مقدار وميزان السلع المعروضة للبيع

يوجب الإسلام على رجل التسويق ضرورة تحديد وزن أو مقدار الوحدات المعروضة للبيع للمشتري مع استيفائها للمشتري عند البيع وإعطائه حقه كاملا دون نقاصان وذلك حتى يسود المجتمع الثقة في التعامل والطمأنينة والاستقرار. ويؤكد ذلك قوله تعالى: «وَأَوْفُوا الْكِيلَ إِذَا كِلْتُمْ وَرَزِّوْا بِالْقِسْطَاسِ الْمُسْتَقِيمِ»<sup>(٤٧)</sup> وقوله تعالى: «فَأَوْفُوا الْكِيلَ وَالْمِيزَانَ وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ»<sup>(٤٨)</sup>، وقوله تعالى: «وَأَقِيمُوا الْوَزْنَ بِالْقِسْطِ وَلَا تُخْسِرُوا الْمِيزَانَ»<sup>(٤٩)</sup>، وقوله تعالى: «وَأَوْفُوا الْكِيلَ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ»<sup>(٥٠)</sup>. وقوله تعالى: «وَلَا تَنْقُصُوا الْمِكْيَالَ وَالْمِيزَانَ»<sup>(٥١)</sup>، وقوله تعالى: «وَيَا قَوْمَ أَوْفُوا الْمِكْيَالَ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ»<sup>(٥٢)</sup>.

#### ثانياً: الضوابط الشرعية المتعلقة بالتسعير

المقصود بالتسعير عند الفقهاء هو وضعولي الأمر ثمنا محددا لسلعة ومنع التعاقد بأكثر منه. والأصل في التسعير فقها أنه حرم لكنه يجوز في أحوال، بل يجب أحيانا بشروط فصلها الفقهاء ولابد حين يجوز أن يكون عادلا لا يظلم البائع ولا يرهق المشتري.

والشريعة الإسلامية ترد المتعاقدين في حالة الخصومة إلى سعر المثل وتوجب التراضي الكامل بين أطراف التعاقد.

وعدالة السعر في النظام الإسلامي هي جزء من المفهوم الشامل للعدالة في المجتمع الإسلامي الذي يؤكّد على ضرورة إعطاء كل ذي حق حقه قال تعالى: «وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ»<sup>(٥٣)</sup>، وعليه فإنه لا يجوز أن يضار البائع بانخفاض الثمن إلى الحد الذي لا يسلم معه رأس المال، كما انه لا يجوز أيضا أن يضار المشتري بارتفاع الثمن بأساليب ممنوعة تؤدي إلى الظلم.

وإذا كان حساب السعر العادل قد يقوم على أساس التكلفة أو قانون العرض والطلب أو المنافسة أو غير ذلك من الأسس فإن أحد الباحثين يرى أنه من استقراء نصوص القرآن الكريم

(٤٧) سورة الإسراء، الآية رقم (٣٥).

(٤٨) سورة الأعراف، الآية رقم (٨٥).

(٤٩) سورة الرحمن، الآية رقم (٩).

(٥٠) سورة الأنعام، الآية رقم (١٥٢).

(٥١) سورة هود، الآية رقم (٨٤).

(٥٢) سورة هود، الآية رقم (٨٥).

(٥٣) سورة الأعراف، الآية رقم (٨٥).

والأحاديث النبوية فإن النظام الإسلامي لم يحدد الأسس التي يعتمد عليها تحديد السعر العادل وعليه فإن للمجتمع المسلم في ضوء ظروفه العملية وفي ضوء الشروط العامة التي بينتها الشرعية الإسلامية والتي تحدد مفهوم السعر العادل يمكن أن يحدد أسس تطبيق وحساب السعر العادل سواء اعتمدولي الأمر في حسابه على التكلفة أو على قانون العرض والطلب والمهم في النهاية هو تحقيق مصلحة المجتمع ككل وهي مصلحة مقدمة على مصلحة الفرد أو المجموعة<sup>(٤)</sup>.

وتحقيق المصلحة العامة تتطلب أن يتدخل الحاكم أو نائبه لتحديد سعر السلع في حالات معينة كأن يقع ظلم أو احتكار أو مغالاة في سعر سلع ضرورية بلا مبرر وفي تلك الحالات على ولاة الأمر التدخل لإعادة السعر إلى وضعه الطبيعي وهو المعروف بسعر المثل، أي أن الدولة لا تتدخل هنا لتخفيف السعر المعتمد أو إزام البائعين بأسعار معينة تراها مناسبة بل تتدخل لإعادة السعر غير التوازني إلى السعر التوازني الذي يحقق المصلحة العامة ومصلحة المتاجر والمستهلك على حد سواء . وإذا استمر ارتفاع الأسعار لعوامل خارجية مثل توقف المنتجين أو البائعين السابقين عن إنتاج أو جلب سلع معينة (هامة وأساسية للمستهلكين مثلًا مثل القمح، السكر ... الخ) وذلك لعدم مناسبة الأسعار التوازنية السابقة (سعر المثل) وعدم إمكانية الدولة تعويض ذلك النقص في العرض، عندئذ قد تعمد الدولة إلى عقد احتماع تفاوضي واتفاق بين طرف التعامل في السوق وهم البائعون والمشترون للوصول إلى سعر يناسبهم ويحقق النفع لهم جميعاً كما يؤدي إلى استمرار التعامل وعدم تسرب السلع إلى السوق السوداء .

وإذا كان ارتفاع أسعار السلع ليس بسبب ظلم أطراف معينة بل أنه أمر من عند الله وخارج عن إرادة وتأثير المنتجين أو البائعين، في هذه الحالة فإنه لا يجوز التدخل في تسعير السلع لأن ارتفاع أسعارها ليس مفتعلًا، كما أن التدخل لن يكون لإزالة ظلم . وقد حدث أن غلا السعر في المدينة على عهد النبي ﷺ وجاء الناس إليه وقالوا يا رسول الله غلا السعر فسعر لنا " فقال: (إن الله تعالى هو الخالق القابض الباسط الرازق المسّعُر)، وإنني لأرجو أن القى الله ولا يطلبني أحد بظلمته إياها في دم أو مال)<sup>(٥)</sup>، وامتنع عليه الصلاة والسلام أن يسurer لأن هذا الغلاء ليس من فعلهم وصنعهم .

(٤) طاهر مرسى عطية، التسويق في النظام الإسلامي، مجلة المال والتجارة، ملحق العدد ٢٣٠، يونيو ١٩٨٨م، ص ص ٢٣-٢٤ .

(٥) رواه أبو داود والترمذى، الترمذى ١٣١٤ في البيوع، باب ما جاء في التسعير، وأبو داود رقم ٣٤٥١، في الإحارة، باب التسعير، وأخرجه ابن ماجة رقم ٢٢٠٠ في التجارات، باب من كره أن يسurer وإسناده صحيح، وصححه الترمذى وابن حبان .

ونخلص مما سبق أن الإسلام يحرض أن يكفل حرية التسويق للمسوق شريطة أن يتبعه عن الممارسات المحرمة كالاحتياط والتواطؤ، أما إذا تجاوز المسوقون الضوابط التي وضعها الإسلام والتي تقع الظلم على طرف ما من الأطراف المتداخلة في العملية التسويقية فإن لولي الأمر أن يتدخل لرفع هذا الظلم، ولعل أهم الضوابط الشرعية للتسويق ما يلي :

#### (أ) النهي عن الاحتياط

ويقصد به التحكم في أسعار السلعة بسبب التحكم في الكمية المعروضة منها حيث أن نقص المعروض مع عدم وجود آخرين يباعون نفس السلعة يؤدي إلى زيادة مفتعلة في أسعارها . وقد وردت أحاديث في النهي عن الاحتياط منها قوله صلى الله عليه وسلم: (من احتكر فهو خاطئ)<sup>(٥٦)</sup> رواه مسلم .

#### (ب) النهي عن تغیر المشتري بالسعر

وذلك بذكر سعر غير سعر السلعة الفعلي في السوق على انه السعر السائد لتغيير المشتري ليشتري بسعر أعلى ويطلق على ذلك "الغرر بالسعر"<sup>(٥٧)</sup> . ومن قبيل التلاعب بالأسعار ورفعها بلا مبرر تواطؤ الشركات على رفع السعر بدون مبرر، لما فيه من الإضرار بعامة المسلمين . وكذلك اتفاق أهل السوق على رفع أسعار بضائعهم رفعاً يتربّع عليه مضرّة الآخرين وليس له ما يبرره<sup>(٥٨)</sup> .

#### (ج) النهي عن تخفيض السعر للأضرار بالآخرين

وذلك كأن يلجم البائع لتخفيض السعر الفوري لسلعته بغضّ الأضرار بالمنافسين الآخرين<sup>(٥٩)</sup> ، ويمكن أن يتم ذلك مثلاً بإغراق أحد المنتجين الأسواق بكميات كبيرة من السلع وذلك بهدف إخراج المنافسين من السوق والانفراد بالسوق كوسيلة لرفع الأسعار فيما بعد الأضرار بالمنتجين الآخرين الصغار والمستهلكين<sup>(٦٠)</sup> . وقد يأخذ الإضرار بالآخرين شكلاً آخر

(٥٦) أخرجه مسلم في كتاب المساقاة، (رقم ١٦٠٥) .

(٥٧) انظر محمد عبدالمعلم عفر، مرجع سابق، ص ٣٠ .

(٥٨) عبدالله الصالح، الملكية الخاصة في الشريعة الإسلامية ومقارنتها بالاتجاهات المعاصرة، القاهرة : اتحاد البنوك الإسلامية، ١٩٨٢، ١٥٨-١٥٩ .

(٥٩) يوسف إبراهيم يوسف، "السوق في ظل الإسلام : شكلها وضوابط وجودها" حولية كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، العدد ٦، الدوحة : جامعة قطر، ٤٠٨ـ، ص ٥٢٨ .

(٦٠) لمزيد من التفاصيل انظر : محمد نجاة الله صديقي، "تدريس الاقتصاد الجزائري من منظور إسلامي" ، مجلة جامعة الملك عبد العزيز- الاقتصاد الإسلامي - المجلد ١٤٠٩، ١٤٠٩ـ، ص ١٢٣ .

وذلك بتلقي القوافل والوافدين للأسوق بسلعهم من خارج المدينة قبل أن يدخلوا أسواقها ويحيطوا علماً بأسعار السلع فيها، وقد اعترض سيدنا عمر بن الخطاب رض عند تخفيض سعر الربيب من قبل أحد البائعين حتى تتمكن القافلة القادمة من بيع ما تحمله بالسعر الأمثل<sup>(٦١)</sup>، ويفقق هذا مع قول الرسول صل : (...لا تلقوا السلع حتى يُهبط بها إلى السوق)<sup>(٦٢)</sup>.

#### (د) النهي عن التعامل بالربا في المعاملات

ويعني أن يتبعن على التاجر عند ممارسته لعملية تسuir بضائعه أن يتتجنب الربا بكل صوره وأشكاله وذلك امثلاً لقوله تعالى في كتابه الكريم: «وَأَحَلَ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَمَ الرِّبَا»<sup>(٦٣)</sup> و قوله تعالى: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَتَقُولُوا اللَّهُ وَدَرُوا مَا بَقِيَ مِنَ الرِّبَا إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ»<sup>(٦٤)</sup>.

#### ثالثاً: الضوابط الشرعية المتعلقة بالتوزيع

أهم الإسلام بالأأسواق وأنشطة التوزيع المعنية بتوصيل السلع وانسيابها من مصادر إنتاجها إلى "المكان" الذي يسهل فيه استهلاكها، وقد حرص الرسول صل على تشجيع المسوقيين "التجار" ومباركة جهودهم المبذولة إلى تلبية حاجات المستهلكين من السلع حيث جعل منزلة التاجر تساوي واحدة من أفضل العبادات وهي الجهاد فقد ورد عنه عليه السلام انه قال: (الجالب إلى سوقنا كالمجاهد في سبيل الله)<sup>(٦٥)</sup>. والأصل في الإسلام هو الإباحة في ممارسة أي أنشطة تكفل تيسير حصول المستهلكين على السلع من خلال استخدام منافذ التوزيع المختلفة ( وكلاء، تجار جملة، تجار تجزئة ) وما يرتبط بذلك من أنشطة التوزيع المادي مثل تجميع السلع ونقلها وتخزينها، إلا أنه يجب أن لا يغيب عن أذهاننا أن هناك ضوابط شرعية يجب مراعاتها وعدم تجاوزها في مجال التوزيع ولعل أهمها :

(٦١) عبد الرحمن الحماد، مرجع سابق، ص ١٨ .

(٦٢) رواه البخاري في البيوع بباب النهي عن تلقي الركبان .

(٦٣) سورة البقرة، الآية رقم (٢٧٥).

(٦٤) سورة البقرة، الآية رقم (٢٧٨).

(٦٥) أنظر في ذلك : عبد السميم المصري، "التجارة في الإسلام"، القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية، د.ت، ص ٢٣٠ . وهذا الحديث ضعفه الالباني في (ضعيف الجامع).

### (ا) النهي عن النقل والتخزين المرتبط بسلع معينة

من الطبيعي أن يمتنع رجل التسويق عن نقل وتخزين سلع معينة سبق أن أشرنا إن المشرع نهى عن التعامل فيها وتداوها مثل السلع المسروقة والضارة بالمجتمع والسلع المحظور التعامل فيها مثل لحم الخنزير ومشتقاته .

### (ب) النهي عن التخزين المسبب للاحتكار

وهذا يعني أنه لا يجوز للمسوق أن يستخدم التخزين كأسلوب للتحكم في الكميات المعروضة من السلع مما يؤدي إلى رفع أسعارها والإضرار بالمستهلكين الذين هم في حاجة إلى تلك السلع .

## رابعاً: الضوابط الشرعية المتعلقة بالترويج

تستهدف أنشطة الترويج تعريف العملاء المرتقبين بالسلع التي تقوم المنشأة بتتسويقهما، كما تقنعهم بأن هذه السلع توافر فيها الخصائص التي تشبع رغباتهم واحتياجاتهم . ويشمل الترويج الجهود الإعلانية التي تبذلها المنشأة والجهود البيعية التي يقوم بها رجال البيع، والوسائل المختلفة لتنشيط المبيعات مثل المعارض والعينات والمسابقات والمدابع التذكارية والنشرات التوضيحية والطوابع الترويجية . ولا يعارض الإسلام إمداد المستهلك بكل المعلومات الصحيحة عن السلع وتعريفه بخصائصها بل أنه يحث ويؤكّد على ضرورة أن يكون المستهلك على بينة كاملة وعلم بكل ما يهمه عن السلعة عند مفاضلته بين السلع المختلفة لاختيار أكثرها ملائمة له قبل الشراء. وقد ثبت أن الجهود الرامية إلى التعريف والإعلان عن التجارة جائزة شرعاً ولا حرج على المعلن (المسوق) في الإعلان عن تجارتة وبضاعته ما لم يخالف في ذلك المقاصد الشرعية للتجارة<sup>(٦٦)</sup> .

### (ا) النهي عن الترويج للسلع المسروقة والضارة والمحرمة شرعاً

يعني انه إذا كان الإسلام ينهى عن التعامل في السلع المسروقة والضارة والمحرمة شرعاً التعامل فيها فإنه من باب أولى أن يكون الترويج عن تلك السلع محظوراً أيضاً، وذلك باعتبار أن الترويج هو المدخل الذي يتم من خلاله تعريف المستهلك بالسلعة وجدبه إلى شرائها، ويجدر التنبيه في هذا الصدد أن دائرة السلع التي يجب الامتناع عن ترويجها تتسع لتشمل كل سلعة أو خدمة تضر - سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة - بالعقيدة والفكر أو بالعبادات أو بالمعاملات أو بالأداب أو الأخلاق

---

(٦٦) مسائل في الفقه، "الإعلان التجاري وبعض ما يتربّع عليه من أحکام"، مجلة البحوث الفقهية المعاصرة، العدد (١٤)، السنة (٤) محرم ١٤١٣، ص ٢٠٦ .

الإسلامية، أو تضرر بالعقل والصحة أو العرض أو المال والممتلكات والبيئة أو بالوقت أو الأمان والطمأنينة<sup>(٦٧)</sup>.

### **(ب) النهي عن استخدام الرسالة الإعلانية المخالفة للشريعة الإسلامية**

يعني انه يجب مراعاة عدم استخدام أي رسالة إعلانية مخالفة للشريعة الإسلامية عند الترويج للسلع والخدمات المختلفة، سواء كان ذلك من حيث الخبر الخاص بالرسالة الإعلانية، أو الصوت المستخدم فيها، أو الصورة التي تأتي عليها الرسالة، وسبعين أهم الجوانب الواجب مراعاتها في كل عنصر من هذه العناصر:

#### **□ الخبر في الرسالة الإعلانية**

يجب أن يكون الخبر صادقاً أميناً لا يحتوي على كذب أو تغريب أو كتمان للعيوب فلا يغرس في السلعة أو الخدمة في ذاتها أو طبيعتها أو جودتها أو مقدارها سواء في الوزن أو الكيل أو المقاس أو العدد أو الطاقة أو العيار، ألا يغرس في أحجل التسلیم أو في القدرة على التسلیم، أو في عدم القدرة على رؤية المبيع أو في اسم السلعة أو المنتج أو العلامة التجارية لها أو مصدرها، أو في استخدامات السلعة أو في وصفها أو ميزانها أو أثراها .

كما لا يغرس في السعر أو المدحية أو التخفيفات أو صلاحية العرض أو في مدة الاستخدام أو عمر السلعة أو طريقة حفظها أو تخزينها أو في عناصرها أو طريقة صنعها، كما لا يغرس بالاستشهاد بالشخصيات المعروفة والمشهورة أو غيرهم من لا يستخدم السلعة .

#### **□ الصوت المستخدم في الرسالة الإعلانية**

يجب أن يكون الصوت وبخاصة "أصوات البشر" خالية من أي إثارة أو آلة موسيقية أو صوت امرأة أو تميّع أو تفجع من نياحة أو لطم أو عويل، كما يجب إلا تكون أصوات الشعائر الإسلامية كالقرآن الكريم أو الآذان أو الأذكار ممتهنة .

---

(٦٧) انظر بحث عبد الله الجفري، "الرسالة الإعلانية من منظور إسلامي بالتطبيق على إعلانات التلفاز في المملكة العربية السعودية"، رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال، جدة : كلية الاقتصاد والإدارة، ١٤١٢هـ، ص ٨٢-٩٤.

### □ الصورة المستخدمة في الرسالة الإعلانية

يجب ألا تظهر الصورة أي إعلان عن السلع الحرام أو الخدمات الحرام أو الأفكار الحرام، وإذا كان الإعلان لسلع أو خدمات مباحة فيجب عدم إظهار الإعلان عن تلك السلع والخدمات مرتبطاً بصورة عن بعض المحرمات مثل: الصليب، الخمر، الخنزير، الألعاب الحرام من قمار أو نرد، أو صور لممارسات حرام مثل السحر والشعوذة أو صور لعورات الإنسان وسفور النساء .

### (ج) النهي عن الكذب والغش والخداع والتضليل من رجال البيع

حتى الإسلام التاجر (رجل التسويق - رجال البيع) أن يكون سمحاً كما أمرنا بذلك الرسول عليه الصلاة والسلام حيث قال: (رحم الله رجالاً سمحاً إذا باع وإذا اشتري وإذا اقتضى) <sup>(٦٨)</sup> كما أوجب الإسلام على التاجر أن يكون صادقاً وأميناً وجعله في منزلة مكانة كبيرة ومتميزة حيث أكد ذلك الرسول ﷺ بقوله : (التاجر الأمين الصدوق مع النبيين والصديقين والشهداء) <sup>(٦٩)</sup> ، وقد حضر نبينا عليه الصلاة والسلام على التسهيل والتجاوز عن المعسرين وعلى حسن اقتداء الدين حيث قال عليه الصلاة والسلام: (من أنظر معسراً أو وضع عنه، أظلله الله في ظله) <sup>(٧٠)</sup> . وفي حديث آخر أيضاً إن الرسول ﷺ قال: (إن رجالاً كان فيهم كأن قبلكم أئاه الملك ليقبض روحه فقيل له هل عملت من خيراً؟ قال: ما أعلم، قيل له أنظر قال: ما أعلم شيئاً، غير إني كنت أبائع الناس في الدنيا وأُحازِّ بهم فأنظِّر الموسر وأتجاوز عن المعسر فادخله الله الجنة) <sup>(٧١)</sup> .

والحقيقة أن هناك الكثير من الصفات والفضائل التي يجب أن يتحلى بها كل مسلم ويحرص على الالتزام بها ومارستها وبخاصة أولئك الذين يعملون في مجال البيع والشراء، وقد سبق أن أشرنا إلى أهم تلك الصفات عند الحديث عن الضوابط الأخلاقية للتسويق من المنظور الإسلامي. وقد حذر الإسلام كل من يعمل في مجال التجارة من الكذب والغش والخداع والتضليل وكتمان العيوب والتغطية، ويمكن أن يشمل التغطية هنا جوانب كثيرة مثل السلعة وطبيعتها وجودتها ومقدارها وزنها وعددها وأجل تسليمها للمشتري واسم السلعة ومنتجها والعلامات الفارقة لها

(٦٨) رواه البخاري، الترغيب والترهيب، مرجع سابق، مجلد ٤، ص ٥٦٢ .

(٦٩) رواه الترمذى، الترغيب والترهيب، مرجع سابق، مجلد ٤، ص ٥٨٥ .

(٧٠) رواه مسلم، فقه السنة، مرجع سابق، مجلد (٣)، ص ١٥١ .

(٧١) رواه البخاري، الترغيب والترهيب، مرجع سابق، مجلد (٤)، ص ٥٦٤ .

واستخدامات السلعة ومدة صلاحيتها وطريقة حفظها وطريقة صنعها<sup>(٧٢)</sup>. والأحاديث النبوية الشريفة التي تحذر من الكذب وكتمان العيوب والتضليل كثيرة منها قوله ﷺ : (إياكم وكثرة الحلف في البيع فإنه ينفع ثم يمحق)<sup>(٧٣)</sup> . وقوله عليه الصلاة والسلام: (الحَلْفُ مُنْفِقٌ لِلسلعة مُحَقَّةٌ لِلبرَّكَةِ)<sup>(٧٤)</sup> .

ولما كانت مسؤولية التاجر (البائع) هي إبراز كل العيوب الظاهرة والباطنة في السلعة للمستهلك قبل الشراء، لذلك فإنه من المشروع للمستهلك أن يرد السلعة ويأخذ ما دفعه إذا ظهر أي عيب في السلعة المبيعة<sup>(٧٥)</sup> ، كما أن للمالك أيضاً أن يحصل على تعويض عند وجود أي عيب يحدث بسبب تجربة استخدام السلعة<sup>(٧٦)</sup> .

#### **(د) النهي عن استخدام وسائل تشويش المبيعات المخالفة للشرعية الإسلامية**

وهذا يعني ضرورة الحرص على تجنب الغش والتضليل والتغريب بالمستهلك عند استخدام الوسائل المختلفة لتشويش المبيعات مع مراعاة عدم استخدام السلع المحرمة شرعاً كهدايا تذكارية .

#### **(هـ) النهي عن إثارة الغرائز والإغراء بالحرمات**

أي أن الجهود الترويجية بكلفة أشكالها يجب ألا تؤدي إلى إثارة الغرائز وإغراء الأفراد بارتكاب المعاصي والوقوع في الحرمات مثل عرض المنتجات في بعض الصحف الخالية أو إظهارها بصورة تثير الغرائز مثل استخدام صورة المرأة وهي متكشفة ونحو ذلك .

#### **(و) النهي عن إثارة الفتن والبغضاء بين المسلمين**

ويعني أن الجهود الترويجية بكلفة أشكالها ينبغي إلا تؤدي إلى إثارة الفتن والبغضاء بين بعض فئات المجتمع مثل: المنتجين المتنافسين، الوكلاء المتنافسين، الموزعين المتنافسين، المعلنين المتنافسين نتيجة تجاوز الجهود الترويجية للأخلاقيات والمثل الإسلامية مما يسبب أضراراً لفئة معينة على حساب مكاسب دنيوية لفئة أخرى .

(٧٢) لمعرفة المزيد من التفاصيل حول أشكال التغريب بالمستهلك يمكن الرجوع إلى بحثي عبد الله الجفري، مرجع سبق ذكره، ص ٩٦-١١٦.

(٧٣) أخرجه مسلم والنسائي، فقه السنة، مرجع سبق ذكره، مجلد (٣)، ص ٨٥ .

(٧٤) أخرجه البخاري، فقه السنة، مرجع سبق ذكره، مجلد (٣)، ص ٨٥ .

(٧٥) يوسف إبراهيم يوسف، مرجع سبق ذكره، ص ٢٣ .

(٧٦) أنظر: محمود عساف، "الفكر الإداري في الإسلام"، أصول الإدارة، القاهرة: دار الناشر العربي، ١٩٧٦م، ص ٥١.

### المبحث الثالث : تحليل البيانات الميدانية الخاصة بمسئولي التسويق في المنشآت الصناعية

يعرض الباحثان في هذا المبحث أهم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال الدراسة الميدانية والتي تناولت كل من: اتجاهات مسئولي التسويق في المنشآت الصناعية نحو بعض الممارسات التسويقية والمعوقات التي تحول دون تطبيق الضوابط الإسلامية عند ممارسة الأنشطة التسويقية، ومقترحات مسئولي التسويق لتطبيق الضوابط الإسلامية في المجال التسويقي. وفيما يلي استعراض لأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة في هذا الصدد :

#### (١) اتجاهات مسئولي التسويق في المنشآت الصناعية نحو بعض الممارسات التسويقية

تضمنت قائمة الاستقصاء ٣٣ جملة تستهدف قياس اتجاهات مسئولي التسويق نحو بعض الممارسات التسويقية وترتبط هذه الجمل بشmany مجموعات تعكس كل مجموعة اتجاهات المسؤولين نحو جانب من الجوانب التالية :

(١/١) الالتزام بتطبيق المنهج الإسلامي في الممارسات التسويقية، وترتبط به العبارات رقم (٦، ٩).

(٢/١) الأسباب المؤدية لضعف الالتزام بالضوابط الشرعية من قبل العاملين في مجال التسويق، وترتبط به العبارات رقم (١٠، ١١، ١٢).

(٣/١) الاتجاهات نحو مدى وضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة بالنسبة للعاملين في مجال التسويق، وترتبط به العبارات رقم (١، ٢، ٣، ٧، ٨).

(٤/١) الاتجاهات نحو الآثار المرتبة على الالتزام بالضوابط الشرعية في الممارسات التسويقية وترتبط به العبارات رقم (١٣، ١٤).

(٥/١) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال السلعة، وتحتتص به العبارات رقم (١٥، ١٦، ١٧، ١٨، ١٩، ٢٠، ٢١).

(٦/١) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال التسويق، وتحتتص به العبارات رقم (٢٣، ٢٤، ٢٥، ٢٦، ٢٧، ٢٨).

(٧/١) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال الترويج، وتحتتص به العبارات رقم (٢٩، ٣٠، ٣١، ٣٢).

(٨/١) الاتجاهات نحو الحرص على معرفة الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة، وترتبط به العبارات رقم (٤، ٥).

وقد أسفرت الدراسة التحليلية للبيانات التي تم الحصول عليها من مسئولي التسويق في المنشآت محل الدراسة، عن مجموعة من النتائج التي تعكس اتجاهات مسئولي التسويق نحو الجوانب السابقة المشار إليها والتي سيتم عرضها على النحو التالي :

#### (١/١) الاتجاهات نحو الالتزام بتطبيق المنهج الإسلامي في الممارسات التسويقية

أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) عن أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للموافقة إلى حد ما على العبارة التي تشير إلى أن هناك التزاماً من قبل المؤسسات الصناعية في المملكة بتطبيق المنهج الإسلامي<sup>(٧٧)</sup> وذلك بمتوسط (٣,٦). ولعل مما يعزز تلك النتيجة أن مسئولي التسويق كما يلاحظ في الجدول أبدوا إلى حد ما رضا ولكن ليس مطلقاً للعبارة التي تشير إلى صعوبة تطبيق المنهج الإسلامي والالتزام به عند ممارساتهم لأنشطة التسويقية<sup>(٧٨)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,٢) . وهذا يعني أن الشركات مكان الدراسة والتي تمارس نشاط التسويق وغير المتزمرة بالضوابط الشرعية تبرر ذلك بصعوبة الالتزام بالضوابط الشرعية عند ممارسة نشاط التسويق.

#### (٢/١) الاتجاهات نحو الأسباب المؤدية لضعف الالتزام بالضوابط الشرعية

تبين كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للموافقة إلى حد ما على العبارة التي تشير إلى أن ضعف الثقافة الدينية العامة لرجال التسويق يعتبر من أهم أسباب محدودية الالتزام بالضوابط الإسلامية<sup>(٧٩)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٤) بينما يلاحظ من نفس الجدول أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الحياد تجاه العبارة التي تشير إلى أن عدم الالتزام بالضوابط الشرعية يرجع إلى عدم إدراك المسؤولين بإمكانية الالتزام بتلك الضوابط وتطبيقاتها<sup>(٨٠)</sup>، وبلغ متوسط الإجابة (٣,٢). أما عن الظروف الاجتماعية ودورها في الحيلولة دون إمكانية الالتزام التام بالضوابط الإسلامية فقد تبين كما هو ملاحظ في نفس الجدول أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الرفض بدرجة محدودة للعبارة التي تشير إلى هذا الأمر<sup>(٨١)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٢,٤) .

(٧٧) العبارة رقم ٦ في الجدول (١/٣) .

(٧٨) العبارة رقم ٩ في الجدول (١/٣) .

(٧٩) العبارة رقم ١٠ في الجدول رقم (١/٣) .

(٨٠) العبارة رقم ١٢ في الجدول رقم (١/٣) .

(٨١) العبارة رقم ١١ في الجدول رقم (١/٣) .

### (٣/١) الاتجاهات نحو مدى وضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة

أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) عن أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الحياد تجاه العبارات التي كان نصها كالتالي :

- أحکام الشريعة الإسلامية واضحة تماماً في كافة القضايا التسويقية<sup>(٨٢)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٣,٤).

- لا توجد قضية تسويقية إلا وهناك حكم شرعي واضح منها<sup>(٨٣)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٣,٢).

- كثير من القضايا التي تواجه مسئولي التسويق يصعب معرفة الحكم الفقهي فيها<sup>(٨٤)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,٩).

- هناك أمور يصعب على مسئولي التسويق معرفة الحكم الفقهي فيها<sup>(٨٥)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٣,٤).

- يمكن بسهولة لرجل التسويق معرفة الحكم الفقهي من كل قضية تسويقية<sup>(٨٦)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٣,٢).

ونخلص من ذلك أن اتجاهات مسئولي التسويق محايدة ولا تمثل إلى الرفض أو الموافقة فيما يتعلق بوضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة .

### (٤/١) الاتجاهات نحو الآثار المترتبة على الالتزام بالضوابط الشرعية في الممارسات التسويقية

أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) عن أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض إلى حد ما لكل من العبارتين التي تشير، أولاًهما إلى أن الالتزام التام بالضوابط الشرعية يحد من قدرة المنشأة على تصريف ممتلكاتها<sup>(٨٧)</sup> والتي تشير العبارة الثانية إلى إن هذا الالتزام يحد من

(٨٢) العبارة رقم ١ في الجدول رقم (١/٣).

(٨٣) العبارة رقم ٢ في الجدول رقم (١/٣).

(٨٤) العبارة رقم ٣ في الجدول رقم (١/٣).

(٨٥) العبارة رقم ٧ في الجدول رقم (١/٣).

(\*) نود أن نوضح أن هاتين العبارتين تستفسران عن قضية واحدة من زاويتين مختلفتين وحيث أن المتوسط المرجح لكل من العبارتين يقع في منطقة الحياد فإن هذا يعني أن هناك تشكلاً أو ترددًا لدى المستقصى منهم تجاه كل من العبارتين وهذا يدل على عدم التناقض في الإجابات بل أنه يؤكد أن المستقصى منهم لا يقبلون أيًاً من العبارتين على إطلاقها لأن كلاًًاً منهما تحمل جانباً من الصواب وجانباً من الخطأ .

(٨٦) العبارة رقم ٨ في الجدول رقم (١/٣).

(٨٧) العبارة رقم ١٣ في الجدول رقم (١/٣).

قدرة المنشأة على زيادة أرباحها<sup>(٨٨)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,٣) لكل من العبارتين. وفي ذلك دلالة على أن مسئولي التسويق يرون أن الالتزام بالضوابط الشرعية له تأثير ولو محدود في الحد من قدرة المنشآت على تصريف منتجاتها وزيادة أرباحها لأن رفض المسؤولين للعبارات لم يكن رفضا مطلقا على الإطلاق.

#### (٥) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال السلعة

أشارت النتائج الموضحة في الجدول رقم (١/٣) عن ما يلي :

(أ) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض المطلق للعبارات التي كان نصها كالتالي :

- لا ضرورة لتعريف المستهلك بخصائص السلعة المباعة<sup>(٨٩)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (١,٥)<sup>(\*)</sup>.

- ليس بالضرورة أن تكون البيانات الموضعة على أغلفة السلع متطابقة مع خصائصها<sup>(٩٠)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (١,٢)<sup>(\*)</sup>.

(ب) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض إلى حد ما للعبارات التي تشير إلى أنه :

- ليس من الضروري إظهار عيوب السلعة عند بيعها بسعر منخفض<sup>(٩١)</sup> وذلك بمتوسط قدرة (٢,٤).

- يمكن تقليل السلع ذات الماركات المعروفة وبيعها بسعر مغرٍ<sup>(٩٢)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,١).

- لا مانع من استخدام أسماء تجارية مقاربة لأسماء الماركات المعروفة<sup>(٩٣)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,٥).

- يمكن بيع السلعة وإن كانت ليست في حوزتنا عند إتمام البيع<sup>(٩٤)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,٥).

(ج) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الحياد تجاه العبارات التي كان نصها كالتالي :

- عند تسويق السلعة الرديئة فإن الأمر يتطلب عدم تمييزها بماركة معينة<sup>(٩٥)</sup>، وذلك بمتوسط

قدر (٢,٧).

(٨٨) العبارة رقم ١٤ في الجدول رقم (١/٣).

(٨٩) العبارة رقم ٢٠ في الجدول رقم (١/٣).

(\*) نود أن نوضح أنه من المُنظَر الإسلامي فإن الإجابة على هاتين العبارتين بدِينِيه وحملها الرفض إلا أن الدراسة تستهدف التعرف ميدانياً على آراء مسئولي التسويق تجاه هذه القضايا والتأكد من مدى توافقها مع المبادئ الإسلامية خاصة وإن بعض هؤلاء المسؤولين (المستقصى منهم) من غير المسلمين وتباين الخلفية الدينية والثقافية للذكورين منهم .

(٩٠) العبارة رقم ٢١ في الجدول رقم (١/٣).

(٩١) العبارة رقم ١٦ في الجدول رقم (١/٣).

(٩٢) العبارة رقم ١٧ في الجدول رقم (١/٣).

(٩٣) العبارة رقم ١٨ في الجدول رقم (١/٣).

(٩٤) العبارة رقم ٢٢ في الجدول رقم (١/٣).

(٩٥) العبارة رقم ١٥ في الجدول رقم (١/٣).

- لا بأس من استخدام المنشأة لعبوات مشابهة لعبوات السلع المشهورة<sup>(٩٦)</sup>، وذلك بمتوسط قدره .(٢,٧)

#### **(٦/١) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال التسعير**

أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) عن ما يلي :

(أ) إن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض إلى حد ما للعبارات التي تشير إلى ما يلي :

- من الممكن منح العميل عمولة دون إظهارها في الفاتورة<sup>(٩٧)</sup>، وذلك بمتوسط قدره (٢,١).

- يمكن تخزين السلعة لحين الطلب عليها بعرض يبعها سعر أعلى<sup>(٩٨)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٢,١).

- لا بأس من عرض السلعة بكميات كبيرة وبأسعار أقل من تكلفتها لطرد المستثمرين المنافسين من السوق<sup>(٩٩)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٢,١).

- يمكن الامتناع عن بيع بعض السلع الرائجة للعميل إلا لو اشتري العميل سلع أخرى غير رائجة<sup>(١٠٠)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٢,١).

(ب) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الحياد تجاه العبارات التي كان نصها كالتالي :

- إن حرية التسعير لدينا تعني المرونة في وضع السعر الذي يحقق أعلى عائد<sup>(١٠١)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٣).

- يمكن التنسيق مع البائعين المنافسين للمحافظة على مستوى أسعار معينة في مواجهة المستهلك<sup>(١٠٢)</sup> وذلك بمتوسط قدره (٣,٤).

#### **(٧/١) الاتجاهات نحو بعض الممارسات التسويقية في مجال الترويج**

أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) عن ما يلي :

(أ) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض المطلق للعبارات التي كان نصها كالتالي :

---

. (٩٦) العبارة رقم ١٩ في الجدول رقم (١/٣).

. (٩٧) العبارة رقم ٢٣ في الجدول رقم (١/٣).

. (٩٨) العبارة رقم ٢٤ في الجدول رقم (١/٣).

. (٩٩) العبارة رقم ٢٥ في الجدول رقم (١/٣).

. (١٠٠) العبارة رقم ٢٨ في الجدول رقم (١/٣).

. (١٠١) العبارة رقم ٢٦ في الجدول رقم (١/٣).

. (١٠٢) العبارة رقم ٢٧ في الجدول رقم (١/٣).

- لستا ملزمين برد السلعة التي تم بيعها لو اكتشف المستهلك عيوبها بعد شرائها<sup>(١٠٣)</sup> وذلك بمتوسط قدره (١,٦) .

- ليس من الضرورة أن تكون الإعلانات عن السلع متطابقة مع خصائصها<sup>(١٠٤)</sup> وذلك بمتوسط قدره (١,٦) .

(ب) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للرفض إلى حد ما للعبارات التي تشير إلى أنه :

- يفضل عدم مصارحة العميل إن كان ذلك سيؤدي للكشف عن جانب سلبي للسلعة وذلك بمتوسط قدره (١,٩)<sup>(١٠٥)</sup> .

- ليس من الضرورة أن تعكس وظيفة تنشيط المبيعات المتمثلة في التنزيلات على السلع (الاوكتازيونات) تحفيضاً حقيقياً لأسعار السلع وذلك بمتوسط قدره (٢,٣)<sup>(١٠٦)</sup> .

(ج) إن مسئولي التسويق أكثر ميلاً إلى الحياد تجاه العبارة التي تشير إلى أنه :

- من الضروري المبالغة في محاسن السلعة لإغراء المستهلك بشرائها وذلك بمتوسط قدره (٢,٩)<sup>(١٠٧)</sup> .

#### **(٨/١) الاتجاهات نحو الحرص على معرفة الحكم الفقهى من القضايا التسويقية المعاصرة**

تبين كما هو موضح في الجدول رقم (١/٣) أن مسئولي التسويق أكثر ميلاً للموافقة إلى حد ما على العبارة التي تشير إلى أنهم يبنلون جهوداً كبيرة لمعرفة الحكم الفقهى من كافة الأمور التسويقية، وذلك بمتوسط قدره (٣,٨)<sup>(١٠٨)</sup> .

كما أن هؤلاء المسؤولين أبدوا رفضاً مطلقاً للعبارة التي تشير إلى أنه ليس من الضروري معرفة الضوابط الشرعية فيما يتعلق بكلفة الأمور التسويقية وذلك بمتوسط قدره (١,٦)<sup>(١٠٩)\*</sup> .

(١٠٣) العبارة رقم ٣٠ في الجدول رقم (١/٣) .

(١٠٤) العبارة رقم ٣١ في الجدول (١/٣) .

(١٠٥) العبارة رقم ٣٣ في الجدول (١/٣) .

(١٠٦) العبارة رقم ٣٢ في الجدول (١/٣) .

(١٠٧) العبارة رقم ٢٩ في الجدول (١/٣) .

(١٠٨) العبارة رقم ٤ في الجدول (١/٣) .

(١٠٩) العبارة رقم ٥ في الجدول رقم (١/٣) .

(\* ) يلاحظ هنا أنه على الرغم من إقرار المستقصى منهم بضرورة معرفة الضوابط الشرعية فيما يتعلق بكلفة الأمور التسويقية إلا أنه يبدو من تحليل إجاباتهم على العبارة السابقة أنهم لا يبنلون جهوداً كبيرة في سبيل الحصول على هذه المعرفة .

والواقع أن عدم وضوح الحكم الفقهى وصعوبة معرفة رأى الإسلام في القضايا التسويقية المعاصرة يمثلان اثنين من الأسباب الهامة التي تحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي عند ممارسة المنشآت السعودية لأنشطة التسويقية وهذا ما أشار إليه ٢١,٢٪، ٢٨,٨٪ من مسئولي التسويق على التوالي كما هو موضح في الجدول رقم (٢/٣)، فضلاً عن ذلك فإن هناك سببين آخرين يعكسان ضمناً عدم وضوح الحكم الفقهى ويعتران من الأسباب الهامة التي تحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي في المجال التسويقي وهما: تضارب المعلومات عن رأى الإسلام وعدم كفاية المعلومات عن رأى الإسلام في القضايا التسويقية وقد أشار إلى ذلك ٣٢,٧٪، ٤٢,٣٪ من مسئولي التسويق على التوالي وهذا ما يوضحه نفس الجدول رقم (٢/٣). وأسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول أن ضعف الثقافة الدينية العامة لدى بعض مسئولي التسويق يمثل السبب الأول الذي يحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي عند ممارسة المنشآت الصناعية لأنشطة التسويقية وقد أشار إلى هذا السبب ٦٧,٣٪ من مسئولي التسويق في المنشآت محل الدراسة . كما أسفرت النتائج كما هو موضح في الجدول رقم (٢/٣) أن عدم حرص مسئولي التسويق على معرفة الحكم الفقهى يمثل السبب الثاني الذي يحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي عند ممارسة المنشآت السعودية لأنشطة التسويقية وقد أشار إلى هذا السبب ٥٥,٨٪ من مسئولي التسويق في المنشآت محل الدراسة .

## (٢) المعوقات التي تحول دون تطبيق الضوابط الشرعية عند ممارسة الأنشطة التسويقية

وبسؤال مسئولي التسويق في المنشآت (محل الدراسة) عن المعوقات التي تحول دون تطبيق الضوابط الشرعية عند ممارسة الأنشطة التسويقية أفصح هؤلاء المسؤولين إلى العديد من المعوقات من أهمها :

- ١ - جهل الكثير من مدريي التسويق بما هو جائز شرعاً في معاملاتهم التسويقية.
- ٢ - ضعف القناعة الشخصية لدى بعض مدريي التسويق بصلاحية أو إمكانية تطبيق أحكام الإسلام في المجال التسويقي في عصرنا الحالي .
- ٣ - ضعف الوازع الديني لدى بعض مسئولي التسويق يضعف من حرصهم على الالتزام بالضوابط الإسلامية في تعاملاتهم .
- ٤ - تعتمد المنهج التسويقية في الجامعات العربية على الكتب والمراجع التي تتأثر بالفكر الغربي الرأسمالي ولا تتناول الحكم الفقهى من القضايا التسويقية المعاصرة .

- ٥ - اعتقاد بعض مسئولي التسويق أن الالتزام بالضوابط الإسلامية في تعاملاتهم قد يحول دون تصريف منتجاتهم الراكرة ويجد بالتالي من أرباح مؤسساتهم .
- ٦ - اعتقاد بعض مسئولي التسويق بأن هناك تحفظاً على الأخذ برأي علماء الشرعية وذلك لحدودية درايتهم بأبعاد القضايا التسويقية والاقتصادية المعاصرة مما يحول دون إبداء الرأي العملي الصحيح بصورة قاطعة ويركز ذلك انقسام آرائهم أحياناً بين مؤيد ومعارض في قضايا معينة مثل: فوائد البنوك، البيع بالتقسيط، الجوازات الترويجية .. الخ .
- ٧ - إن أحور معظم البائعين والعاملين في المجال التسويقي تعتمد غالباً على العمولات التي ترتبط بدورها بحجم المبيعات التي يحققها رجل البيع، وهذا الأمر يجعله يستخدم كل السبل لزيادة مبيعاته حتى لو دفعه ذلك لإسقاط الحكم الفقهي من حساباته خلال ممارسته التسويقية .
- ٨ - تأثر كثير من النظم والسياسات وإجراءات العمل في منشآت الأعمال العربية بما يجري في نظيرها من المنشآت الغربية التي تدور في فلك الاقتصاد الرأسمالي المحكم بالمعاملات الربوية في كثير من الحالات .
- ٩ - إن كثيراً من العاملين في المجال البيعي والإعلاني والتسوقي وخاصة القيادات منهم غير مسلمين وبالتالي فإنهم لا يهتمون ولا يحرصون على الالتزام بالمنهج الإسلامي في تعاملاتهم .
- ١٠ - ليست هناك جهة مرجعية معينة تتولى التعريف بالأحكام الشرعية الواجب الالتزام بها في المجال التسويقي، وتتولى أيضاً الإجابة على أي استفسارات حول القضايا التي تشار حولها الشبهات بين الحلال والحرام من المنظور الإسلامي .

### (٣) مقتراحات مسئولي التسويق لتطبيق الضوابط الإسلامية في المجال التسويقي

سؤال مسئولي التسويق في المنشآت ( محل الدراسة ) عن مقتراحاتهم لتطبيق الضوابط الشرعية عند ممارستهم للأنشطة التسويقية تمحورت إجابات هؤلاء المسؤولين حول الاقتراحين التاليين :

- ١ - ضرورة ترسیخ الأخلاقيات والضوابط الإسلامية لدى كافة العاملين في المجالات البيعية والترويجية والتسويقية وتنمية الوعي الديني لديهم حتى تتوفر لديهم قناعة شخصية تامة بأن تطبيق أحكام الإسلام لا يجد من زيادة المبيعات ولا الأرباح بل أن الله عز وجل ينمي وبارك في كل عمل يتلوى فيه المرء مرضاه المولى والبعد عن سخطه .

٢ - ضرورة استخدام كافة الوسائل الكفيلة بتسهيل عملية التعريف بما هو جائز وغير جائز شرعاً في مختلف القضايا التسويقية المعاصرة .

#### **المبحث الرابع : النتائج والتوصيات**

يتناول البحث في هذا الجزء أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة مع التحقق من صحة الفرض، ثم يقدم الباحثان أهم التوصيات الخاصة بهذا الموضوع وذلك على ضوء نتائج الدراسة:

##### **أولاً: النتائج واختبار صحة الفرض**

(١) إن الضوابط الأخلاقية للعاملين في التسويق من المنظور الإسلامي تمثل في مجموعة من الفضائل التي أشار إليها الإسلام وحث على الالتزام بها ومارستها والدعوة إليها والصبر على كل ما قد يتعرض له كل مسلم بسببيها، ولعل أهمها : تقوى الله، الصدق، الأمانة، الإخلاص في العمل وإتقانه، الاستقامة، العدل، الإحسان لآخرين، حسن الخلق، الصبر وكظم الغيظ واحترام الآخرين، التواضع، التعفف عن أموال الآخرين، إيثار الغير على النفس والمبادرة بالخيرات، الاعتدال وتجنب البخل والإسراف والتبذير.

(٢) أهم الضوابط الشرعية المتعلقة بالمتاحات تمثل في كل من: النهي عن تداول السلع المسروقة، النهي عن التعامل في السلع الضارة بالمجتمع، النهي عن التعامل في سلع وخدمات معينة، النهي عن بيع السلع قبل حيازتها، النهي عن بيع الشمار حتى يلدو صلاحها، النهي عن الغش في مواصفات ومقدار وميزان السلع المباعة.

(٣) أهم الضوابط الشرعية المتعلقة بالتسعير تمثل في : النهي عن الاحتكار، والنهي عن رفع السعر بلا مبرر، النهي عن تخفيض السعر للأضرار بآخرين، النهي عن النجاش، النهي عن بيع حاضر لباد، النهي عن بيع البيعتين في بيعه، النهي عن البيع على بيع الآخرين، النهي عن التعامل بالربا في المعاملات .

(٤) أهم الضوابط الشرعية المتعلقة بالتوزيع تمثل في النهي عن النقل والتخزين للسلع الضارة والسلع الحمراء والنهي عن التخزين المسبب للاحتكار.

(٥) أهم الضوابط الشرعية المتعلقة بالترويج تمثل في: النهي عن الترويج للسلع المسروقة والضارة والحرمة شرعاً، النهي عن استخدام الرسالة الإعلانية المحالفة للشرعية الإسلامية، النهي عن الكذب والغش والخداع والتضليل من رجال البيع، النهي عن استخدام وسائل تنشيط المبيعات

المخالفة للشريعة الإسلامية، النهي عن إشارة الغرائز والإغراء بالمحرمات، النهي عن إشارة الفتن والبغضاء بين المسلمين .

(٦) محدودية التزام المنشآت الصناعية بتطبيق المنهج الإسلامي خلال ممارساتهم التسويقية ولعل ذلك يرجع إلى ما يشعر به بعض المسؤولين من صعوبة في تطبيق المنهج الإسلامي في المجال التسويقي .

(٧) أن مسئولي التسويق يميلون إلى الموافقة على أن ضعف الثقافة الدينية العامة لدى رجال التسويق تمثل إلى حد ما أهم أسباب ضعف الالتزام بالضوابط الإسلامية وقد أكدت النتائج أن ضعف الثقافة الدينية العامة لدى بعض مسئولي التسويق يمثل السبب الأول الذي يحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي عند ممارسة المنشآت الصناعية للأنشطة التسويقية، واستنادا إلى هذه النتيجة فإنه يمكن قبول الفرض الأول من فروض الدراسة والمتمثل في "أن ضعف الثقافة الدينية العامة لدى رجال التسويق يعتبر من أهم الأسباب المؤدية إلى ضعف التزامهم بالضوابط الإسلامية عند ممارستهم للأنشطة التسويقية" .

(٨) إن مسئولي التسويق لديهم إحساس - وإن كان محدودا - بأن الالتزام بالضوابط الإسلامية من شأنه الحد من قدرة منشآتهم على تصريف منتجاتها وزيادة أرباحها. واستنادا إلى هذه النتيجة فإنه يمكن قبول الفرض الأول من فروض الدراسة والمتمثل في "... أن الالتزام بالضوابط الشرعية يتربّ عليه الحد من قدرة المنشآت الصناعية على زيادة أرباحها".

(٩) إن اتجاهات مسئولي التسويق أكثر ميلا إلى الحياد فيما يتعلق بتأثير عنصر عدم قناعة المسؤولين على ضعف الالتزام بالضوابط الإسلامية بينما كانت اتجاهات المسؤولين سلبية إلى حد ما فيما يتعلق بأثر الظروف الاجتماعية ودورها في الحيلولة دون الالتزام بالمنهج الإسلامي .

(١٠) إن مسئولي التسويق ليست لديهم اتجاهات إيجابية أو سلبية فيما يتعلق بمدى وضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة وهذا يعني إن هؤلاء المسؤولين لا يستطيعون الجزم بوضوح أو غموض الحكم الفقهي من القضايا التي تواجههم أثناء ممارستهم للأنشطة التسويقية. وقد أشار هؤلاء المسؤولون إلى أن عدم كفاية المعلومات أحيانا، وتضاربها في أحيان أخرى يعتبران من أهم الأسباب التي تعكس عدم وضوح الحكم الفقهي وتحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي عند ممارسة المنشآت الصناعية للأنشطة التسويقية . واستنادا إلى هذه النتيجة فإنه يمكن

قول الفرض الثاني والمتمثل في "أن عدم وضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة يحول دون تطبيق مسئولي التسويق الكامل للمنهج الإسلامي في المنشآت الصناعية" .

(١١) إن مسئولي التسويق يرون أنه من الضروري معرفة الضوابط الإسلامية فيما يتعلق بكافة الأمور التسويقية، إلا أنهم أبدوا اتجاهًا إيجابياً محدوداً نحو الجهود التي يبذلونها لمعرفة تلك الضوابط. في ذلك دلالة على إن تلك الجهود لا تصل إلى المستوى الذي يمثل حرصاً كاملاً من قبل هؤلاء المسؤولين لمعرفة الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة ويعتبر هذا العامل أحد أهم العوامل المؤدية إلى الحيلولة دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي في المنشآت الصناعية السعودية .

(١٢) أسفرت نتائج الدراسة عن إن اتجاهات مسئولي التسويق نحو بعض الأمور والقضايا التسويقية يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أقسام :

القسم الأول : تمثل اتجاهات المسؤولين فيه إلى الرفض المطلق .

القسم الثاني : تمثل اتجاهات المسؤولين فيه إلى الرفض المتحفظ المحدود .

القسم الثالث: تمثل اتجاهات المسؤولين فيه إلى الحياد .

وستتناول توضيح القضايا المختلفة التي تدرج تحت كل قسم من هذه الأقسام .

#### **القسم الأول : تمثل اتجاهات المسؤولين فيه إلى الرفض المطلق**

إن اتجاهات المسؤولين تمثل إلى الرفض المطلق بالنسبة للأمور التالية :

- إمكانية عدم تعريف المستهلك بخصائص السلعة التي تم بيعها .

- إمكانية عدم مطابقة البيانات الموضوعة على السلعة مع خصائصها .

- إمكانية عدم الالتزام برد السلعة المباعة التي تم بيعها للمستهلك في حالة اكتشافه لعيوبها بعد شرائها .

- إمكانية عدم مطابقة إعلانات السلعة مع خصائصها .

#### **القسم الثاني : تمثل اتجاهات المسؤولين فيه إلى الرفض المتحفظ المحدود**

إن اتجاهات المسؤولين تمثل إلى الرفض المتحفظ والمحظوظ بالنسبة للأمور التالية :

- إمكانية عدم إظهار عيوب السلعة عند بيعها بسعر منخفض .

- إمكانية تقليل السلع ذات الماركات المعروفة وبيعها بسعر مغر .

- إمكانية استخدام أسماء تجارية للسلعة مقاربة لأسماء الماركات المعروفة .

- إمكانية بيع السلعة وإن كانت ليست في حوزة البائع عند إتمام البيع .

- إمكانية منح العميل عمولة دون إظهارها في الفاتورة .
- إمكانية تخزين السلعة لحين الطلب عليها بعرض بيعها بسعر أعلى .
- إمكانية عرض السلعة بكميات كبيرة وبأسعار أقل من تكلفتها وذلك لطرد المستثمرين المنافسين من السوق .
- إمكانية الامتناع عن بيع بعض السلع الرائجة للعميل إلا لو اشتري العميل سلعاً أخرى غير رائجة .
- إمكانية عدم مصارحة العميل إن كان ذلك سيؤدي للكشف عن جوانب سلبية للسلعة.
- إمكانية عدم صدق الاوكيازيونات وتمثيلها لأنخفاض حقيقي في أسعار السلع المبيعة.

### **القسم الثالث : تغيل التجاهات المسؤولين فيه إلى الحياد**

إن التجاهات المسؤولين تغيل إلى الحياد بالنسبة للأمور التالية :

- إمكانية عدم تمييز السلعة الرديئة بأسماء ماركات معينة .
  - إمكانية استخدام المشاكل لعبوات مشابهة لعبوات السلع المشهورة .
  - إمكانية التسعير بحرية مما يحقق أعلى عائد للمنشأة فحسب .
  - إمكانية التنسيق مع البائعين المنافسين للمحافظة على مستوى أسعار معين في مواجهة المستهلك .
  - إمكانية المبالغة في محسن السلعة لإغراء المستهلك بشرائها .
- (١٣) أهم الأسباب التي تحول دون تطبيق الضوابط الشرعية في المجال التسويقي، وهي :
- جهل الكثير من مديرى التسويق بأحكام الإسلام .
  - ضعف قناعتهم الشخصية بإمكانية تطبيقها .
  - ضعف الواقع الدينى لديهم واعتقادهم بأن الالتزام بالضوابط الشرعية قد يحول دون تصريف منتجاتهم ويحد من أرباحهم .
  - هناك من مديرى التسويق من يحفظ عند الأخذ برأي علماء الشريعة لعدم درايتهم الكافية بأبعاد القضايا التسويقية المعاصرة .
  - تفاقم المشكلات عندما يكون العاملون في المجال التسويقي من غير المسلمين حيث لا توجد الدراسة والمعونة بأمور الدين .

- تأثر المناهج والكتب والمراجع التسويقية بالتفكير الغربي وعدم وجود جهة مرجعية يمكنها الحسم في الممارسات التسويقية المتاحة عملياً التي يشار إليها الشبهة بين الحلال والحرام.

وعوموا فقد استشعر منها الباحثان أن عدم التزام الكثير من المنشآت بالمنهج الإسلامي في تعاملاتها التسويقية يرجع إلى جهل بعض المسؤولين عن التسويق بالضوابط الإسلامية عند ممارستهم لأنشطة التسويقية وعدم وضوح الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة بالإضافة إلى اعتقاد بعض المسؤولين عن التسويق بأن الالتزام التام بالضوابط الإسلامية قد يترب عليه انكماش ربحية منشآتهم وهو أمر قد لا يتفق مع طموحات المسؤولين في تلك المؤسسات مما يجعلهم يغفلون عمداً أو يتغافلون عن هذا الالتزام دون استشعار لأهميته .

(٤) تتركز مقتراحات مسئولي التسويق لتطبيق الضوابط الشرعية في المجال التسويقي في ضرورة ترسیخ الأحلاق الإسلامية لدى العاملين في المجالات التسويقية والبيعية والإعلانية وتقوية الواقع الديني لديهم مع استخدام كافة الوسائل التي تسهل لهم معرفة ما هو جائز وغير جائز شرعاً في مختلف القضايا التسويقية المعاصرة .

#### **ثانياً : الخلاصة والتوصيات**

بعد تطبيق الدراسة على مديرى التسويق في المنشآت الصناعية المحلية توصلت إلى أن هناك ضعفاً في الالتزام بالضوابط الشرعية عند ممارسة نشاط التسويق من قبل المنشآت المحلية بسبب عدم إلمام المسؤولين بالضوابط الشرعية المتعلقة بنشاط التسويق وتأثير المناهج الغربية غير الإسلامية في مجال التسويق على أكبر قطاع من الممارسين لنشاط التسويق في المنشآت المحلية بحكم تلقى العلوم من تلك المصادر وغياب الكتب العربية والتي تتطرق إلى النواحي الشرعية في مجال ممارسة نشاط التسويق، بالإضافة إلى عدم وجود جهات تقوم بالفصل في كثير من القضايا التسويقية المعاصرة من الناحية الشرعية. وعوموا وعلى ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يوصي الباحثان بما يلي :

(١) إنشاء هيئة أو جهة مرئية معينة تتكون من لجان استشارية متخصصة تضم في عضويتها نخبة من كبار علماء الشريعة والمتخصصين في التسويق لتتولى التعريف بالأحكام الشرعية التي ينبغي الالتزام بها في العملية التسويقية، كما تضطلع هذه الهيئة بمسؤولية الإجابة على أي استفسارات توجه إليها وتصدر الفتوى التي تبين حكم الإسلام "بصورة قاطعة أو ظنية" في كافة القضايا والأمور. ويلاحظ أن ٨٣٪ من مسئولي التسويق في المنشآت " محل الدراسة" يعتبرون فتاوى العلماء هي المصدر الأول لمعرفة الحكم الفقهي في القضايا التسويقية المعاصرة وهذا ما يظهر في الجدول رقم (٣/٣) إلا إن مسئولي التسويق أشاروا أيضاً في مجال تعرضهم للمعوقات التي تحول دون تطبيق الضوابط الشرعية في معاملاتهم إلى تحفظهم عند الأخذ برأي العلماء وذلك ربما يعود إلى انشغال العلماء بأمور أخرى أكثر أهمية من هذه المواضيع من ناحية وصعوبة وصول العلماء إلى

أحكام يجتمع عليها الفقهاء تتعلق بعمارات التسويق الحالية وذلك لاختلاف المناهج الفقهية التي يستندون إليها في استنباط الأحكام .

(٢) إيجاد قنوات اتصال شخصي "زيارات متبادلة - ندوات" بين مسئولي التسويق في منشآت الأعمال السعودية وممثلي اللجان المتخصصة وذلك لتبادل المعلومات بحيث يمكن من خلال تلك الزيارات التعريف بالحكم الفقهي في القضايا التسويقية المعاصرة والوقوف على الأمور والمشاكل المستجدة والتي تحتاج لتحديد الحكم الفقهي فيها .

(٣) تنظيم مؤتمرات وندوات دورية تحت مظلة بعض الجامعات أو الغرف التجارية والصناعية يشارك فيها كبار العلماء ورجال الأعمال وذلك لعرض الأحكام الشرعية في القضايا التسويقية التي لم يرد في شأنها أحكام شرعية واضحة مع الحرص على نشر نتائج ووصيات تلك المؤتمرات والندوات في كتبيات خاصة وفي المجالات والصحف المعنية بطرح الحكم الفقهي في القضايا المختلفة ويمكن أيضا نشرها بصفة منتظمة في مجالات الغرف التجارية والصناعية .

(٤) إعداد كتبيات ونشرات دورية باللغة العربية "مع ترجمتها إلى اللغة الإنجليزية" وتشتمل قدر الإمكان على مختلف الأسئلة التي تشار من حين آخر لدى مسئولي التسويق في المنشآت السعودية مع توضيح الإجابة على تلك الأسئلة من قبل فريق من علماء الشريعة ورجال الأعمال وذلك حتى تكون إجاباتهم مرتبطة ببيئة الأعمال السعودية ومستندة إلى أحكام الشريعة الإسلامية السمحة.

(٥) تسهيل عملية الوصول إلى أي معلومة ذات ارتباط برأي شرعي في القضايا التسويقية المعاصرة وذلك بتسجيل كافة المعلومات المتاحة في هذا المجال على أقراص مغناطية يمكن التعرف عليها بسرعة بواسطة الحاسوب الآلي .

(٦) ضرورة ترسیخ القيم والأخلاق والمفاهيم الإسلامية في أذهان كافة العاملين في منشآت الأعمال التي تستهدف الربح، ويمكن هنا تسخير كافة وسائل الإعلام المفروعة والمسموعة والمرئية للتأكد على أن الإسلام لا يحذ من زيادة المبيعات ولا يعارض تحقيق الربح إلا انه يحث على أن لا يكون هدف المنشآت تحقيق الربح الفاحش بأي وسيلة كانت وإنما ينبغي السعي للحصول على الربح الحلال بالوسائل التي تتفق على ما أمرنا به المولى عز وجل في محكم كتابه وما جاء به في سنة نبيه محمد عليه الصلاة والسلام، فهذا هو السبيل لنيل رضاء الله عز وجل والبعد عن سخطه.

- (٧) تقوين الضوابط الشرعية بحيث تصدر في شكل قوانين وتشريعات حكومية ينبغي على كافة المؤسسات الالتزام بها، ويمكن أن تساهم العديد من الجهات الحكومية في هذا المجال مثل : مجلس هيئة كبار العلماء والجامعة الفقهية وكليات الشريعة ووزارة التجارة وأجهزة الإعلام وهيئة المعاصفات والمقاييس والغرف التجارية والصناعية، ويقوم بالتدريس فيها أساتذة متخصصون في الشريعة.
- (٨) تأهيل كوادر سعودية تسويقية ذات خبرة ودرأية بالأحكام الشرعية التي تحكم الممارسات التسويقية وذلك من خلال برامج تدريبية متخصصة يتم تقديمها من قبل مراكز التدريب بالغرف التجارية والصناعية .
- (٩) توعية أصحاب المنشآت السعودية بضرورة الحد من إسناد المناصب التسويقية العليا لمسؤولين غير مسلمين خشية وقوعهم في دائرة الحرام عند ممارستهم لأنشطة التسويقية المختلفة .
- (١٠) العمل على تطوير الكتب العلمية والمناهج التسويقية في الجامعات السعودية بما يؤدي إلى خلق نوع من التزاوج والتواافق بين الفكر التسويقي المعاصر والفكر الإسلامي السليم بحيث يتم تحرير المبادئ والأساليب التسويقية من أي شوائب قد لا تتفق مع المنهج الإسلامي. وقد بدأت بعض كليات الإدارة تدرس علم فقه المعاملات كمتطلب كلية .
- (١١) البحث عن السبل التي تؤدي إلى تخفييف أثر العمولات السلبية على رجال البيع بحيث تظل العمولة عنصراً محفزاً لزيادة المبيعات شريطة عدم مخالفتها لأحكام الشريعة الإسلامية السمححة .
- (١٢) من الضرورة أن تعكف الجهة المرجعية التي أشرنا إليها سابقاً والمقترح أن يناظر إليها تحديد الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة، أن تعكف على تحديد هذا الموقف وإبرازه في مختلف القضايا وخاصة تلك التي أبرزتها نتائج هذه الدراسة والتي ظهر منها جلياً أن اتجاهات مسئولي التسويق حيالها تميل إلى الحياد الذي يعكس تختبط الآراء بين التأييد والرفض، أو تلك القضايا التي تبين أن اتجاهات هؤلاء المسؤولين نحوها تميل إلى الرفض المتحفظ والمحدود على الرغم من أن الحكم الفقهي من بعضها واضح في كثير من كتب الفقه الإسلامي مثل النهي عن: الاحتكار، بيع الإنسان للسلع التي لا يملكونها، إخفاء البائع لعيوب السلعة، المغالاة في الأسعار، التغريم بالمستهلك في الأوكازيونات، اتفاق البائعين المنافسين على أسعار معينة للأضرار بالمستهلك.

## جدول رقم (١/٣)

## المتوسط المرجح المعيّر عن اتجاهات مسئولي التسويق

## نحو بعض الجوانب المرتبطة بالنشاط التسويقي من المنظور الإسلامي (\*)

م	العبارات	موافق تماماً	موافق إلى حد ما	لا أدرى	غير موافق إلى حد ما	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح
١	أحكام الشريعة الإسلامية واضحة تماماً في كافة القضايا التسويقية .	١٥	١٦	٢	١٣	٦	٣,٤
٢	لا توجد قضية تسويقية إلا وهناك حكم شرعي واضح منها .	١٢	١٣	٣	٢٠	٤	٣,٢
٣	كثير من القضايا التي تواجهه مسئولي التسويق يصعب معرفة الحكم الفقهى فيها.	٨	١٦	٦	١٠	١٢	٢,٩
٤	هناك جهود كبيرة تبذلها لمعارف الحكم الفقهى من كافة الأمور التسويقية .	١٩	١٨	٥	٨	٢	٣,٨
٥	ليس من الضرورة معرفة الضوابط الإسلامية فيما يتعلق بكل الأمور التسويقية .	٢	٣	٢	١١	٣٤	١,٦
٦	هناك التزام من قبل المؤسسات الصناعية في المملكة بتطبيق المنهج الإسلامي .	١٦	١٥	٩	٩	٣	٣,٦
٧	هناك أمر يصعب لمسئولي التسويق معرفة الحكم الفقهى فيها .	١٥	١٦	٢	١٣	٦	٣,٤
٨	يمكن بسهولة لرجل التسويق معرفة الحكم الفقهى من كل قضية تسويقية .	١٢	١٣	٣	٢٠	٤	٣,٢
٩	يصعب تطبيق المنهج الإسلامي والالتزام به عند ممارستنا لأنشطة التسويقية .	٣	١٢	١	١٢	٢٤	٢,٢
١٠	من أسباب ضعف الالتزام بالضوابط الشرعية هو ضعف الثقافة الدينية العامة لرجال التسويق .	٢٣	١٧	٣	٥	٤	
١١	إن الظروف الاجتماعية تحول دون إمكانية الالتزام التام بالضوابط الشرعية	٥	١٣	٤	١٠	٢٠	٢,٤
١٢	إن من أسباب عدم الالتزام بالضوابط الشرعية هو عدم قناعة مسئولي التسويق بإمكانية تطبيقها والالتزام بها.	٨	٢٠	٤	١٣	٧	٣,٢
١٣	إن الالتزام التام بالضوابط الشرعية يحد من قدرة المنشأة على تصريف منتجاتها	٦	١٢	٣	٦	٢٥	٢,٣
١٤	إن الالتزام التام بالضوابط الشرعية يحد من قدرة المنشأة على زيادة أرباحها .	٢	١٤	٤	١٠	٢٢	٢,٣
١٥	عند تسويق السلعة الرديئة فإن الأمر يتطلب عدم تمييزها بماركة معينة .	١١	٧	٩	٦	١٩	٢,٧
١٦	ليس بالضرورة إظهار عيوب السلعة عند بيعكم لها سعر منخفض .	٥	١٣	٢	١١	٢١	٢,٤
١٧	يمكن تقليد السلع ذات الماركات المعروفة وبيعها بسعر مغر .	٦	٧	١	١٠	٢٨	٢,١

العبارات	M	موافق تماماً	موافق إلى حد ما	لا أدنى موافقة إلى حد ما	غير موافق إلى حد ما	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح
لا مانع من استخدام أسماء تجارية مقارنة لأسماء الماركات المعروفة.	١٨	٧	١٣	٢	٨	٢٢	٢,٥
لا يأس من استخدام المنشآة لعبوات مشابهة لعبوات السلع المشهورة.	١٩	٩	١٢	٢	٧	٢٢	٢,٧
لا ضرورة لتعريف المستهلك بخصائص السلعة المبيعة.	٢٠	١	٣	-	١٣	٣٥	١,٥
ليس بالضروري أن تكون البيانات الموضوعة على أغلفة السلع متطابقة مع خصائصها.	٢١	-	٢	-	٦	٤٤	١,٢
يمكن بيع السلعة وإن كانت ليست في حوزتنا عند إتمام البيع.	٢٢	٤	١٥	١	١٣	١٩	٢,٥
من الممكن منح العميل عمولة دون إظهارها في الفاتورة.	٢٣	٤	١٧	٦	٦	٢٩	٢,١
يمكن تخزين السلعة لحين الطلب عليها بغض بيعها بسعر أعلى.	٢٤	٤	٩	٢	١١	٢٦	٢,١
لا يأس من عرض السلعة بكميات كبيرة وبأسعار أقل من تكلفتها وذلك لطرد المستثمرين المنافسين من السوق.	٢٥	٥	٨	٢	١٣	٢٤	٢,١
إن حرية التسعير لدينا تعني المرونة في وضع السعر الذي يحقق أعلى عائد.	٢٦	١٢	١٤	٢	١٢	١٢	٣
يمكن التنسيق مع البائعين المنافسين للمحافظة على مستوى أسعار معين في مواجهة المستهلك.	٢٧	١٣	٢٠	٢	٩	٨	٣,٤
يمكن الامتناع عن بيع بعض السلع الرائحة للعميل إلا لو اشتري العميل سلع أخرى غير رائحة.	٢٨	٣	٩	٤	١٣	٢٣	٢,١
من الضروري المبالغة في حماسن السلعة لإغراء المستهلك بشرائها.	٢٩	٨	١٧	١	١٥	١١	٢,٩
لستا ملزمين برد السلعة التي تم بيعها لو أكتشف المستهلك عورتها بعد شرائها.	٣٠	٣	٣	١	٩	٣٦	١,٦
ليس من الضرورة إن تكون الإعلانات عن السلع متطابقة مع خصائصها.	٣١	١	٤	٣	١١	٣٣	١,٦
يفضل عدم مصارحة العميل إن كان ذلك سيؤدي للكشف عن جوانب سلبية للسلعة.	٣٢	٢	٨	١	١٤	٢٧	١,٩
ليس من الضرورة أن تعكس الاوكازيونات تنفيضاً حقيقياً لأسعار السلع.	٣٣	٥	٩	٤	١٢	٢٢	٢,٣

## جدول رقم (٢/٣)

**الأسباب التي تحول دون التطبيق الكامل للمنهج الإسلامي  
عند ممارسة المنشآت الصناعية لأنشطة التسويقية**

الترتيب	% إلى إجمالي مفردات مجتمع البحث "مفردة"	التكرار	الأسباب
١	٦٧,٣	٣٥	ضعف الثقافة الدينية العامة لدى بعض مسئولي التسويق.
٢	٥٥,٨	٢٩	عدم حرص مسئولي التسويق على معرفة الحكم الفقهي من القضايا التسويقية المعاصرة .
٣	٢٤,٣	٢٢	عدم كفاية المعلومات عن الحكم الفقهي في القضايا التسويقية المعاصرة .
٤	٣٢,٧	١٧	تضارب المعلومات عن الحكم الفقهي في القضايا التسويقية المعاصرة .
٥	٢٨,٨	١٥	صعوبة معرفة الحكم الفقهي في القضايا التسويقية المعاصرة .
٦	٢١,٢	١١	عدم وضوح الحكم الفقهي من بعض القضايا التسويقية
٧	٧,٧	٤	أسباب أخرى مثل : الرغبة في الأرباح الفاحشة بأي وسيلة وضعف مخافة الله في قلوب البعض .

## جدول رقم (٣/٣)

**مصادر معرفة مسئولي التسويق للحكم الفقهي  
من القضايا التسويقية المعاصرة**

الترتيب	% إلى إجمالي مفردات مجتمع البحث "مفردة"	التكرار	المصدر
١	% ٨٢٧	٤٣	فتاوي العلماء والمتخصصين في العلوم الشرعية شخصيا .
٢	% ٥١٩	٢٧	البحث في الكتب الفقهية .
٣	% ١٧٣	٩	الاحتكام إلى الزملاء العاملين في التجارة والتسويق .
٤	% ١٥٤	٨	الاعتماد على الخبرة الشخصية .
٥	% ١٣٥	٧	الاستئناس برأي الأقارب والأصدقاء .
٦	% ١١٥	٦	مصادر أخرى مثل : - الرجوع لكتاب الله وسنة نبيه ﷺ . - حضور الندوات الإسلامية .

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية

- ابن أنس، الإمام مالك، المتوفى سنة ١٧٩ هـ، الموطأ، القاهرة: مكتبة مصطفى الحلبي، ١٣٨١هـ.
- ابن حجر العسقلاني، أحمد بن علي، فتح الباري في شرح صحيح البخاري، تحقيق الشيخ عبدالعزيز بن باز، مكة المكرمة، المطبعة السلفية، د.ت.
- ابن حنبل، عبد الله، المتوفى سنة ٢٤١ هـ، مسنده الإمام أحمد، بيروت: المكتب الإسلامي، ١٣٩٨هـ.
- أبو زهرة، محمد، الملكية ونظرية العقد في الشريعة الإسلامية ، القاهرة : دار الفكر العربي، د.ت.
- أبو سن، أحمد إبراهيم، الإدارة في الإسلام، القاهرة: مكتبة وهبة، ١٩٨٤م.
- إسماعيل، محمد محمود، "الإدارة من منظور إسلامي" ، مجلة الشاطئ، ع ١٦، ١٩٩٢م.
- الترمذني، عيسى، (المتوفى سنة ٢٧٩ هـ)، سنن الترمذني، القاهرة: دار الاتحاد العربي، ١٣٨٥هـ.
- الخفرى، يحيى عبد الله، الرسالة الإعلانية من منظور إسلامي، بالتطبيق على إعلانات التلفاز في المملكة العربية السعودية، رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال، جدة : كلية الاقتصاد والإدارة، ١٤١٢هـ.
- الحمداد، عبد الرحمن، النشاط التسويقي والفكر الإسلامي، الخبر: كلية العلوم الإدارية والتخطيط، جامعة الملك فيصل، ١٩٩٢م.
- سابق، السيد، فقه السنة، بيروت: دار الكتاب العربي، ١٣٩١هـ / ١٩٧١م .
- صديقى، محمد نجاة الله، "تدريس الاقتصاد الجزئي من منظور إسلامي" ، مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، جدة: المجلد ١، ١٤٠٩هـ - ١٩٨٩م.
- عساف، محمود، الفكر الإداري في الإسلام، القاهرة: دار الناشر العربي، ١٩٧٦م.
- عطية، طاهر موسى، التسويق في النظام الإسلامي، مجلة المال والتجارة، ملحق العدد ٢٣٠، يونيو ١٩٨٨م .
- عفر، محمد عبد المنعم ، "النشاط التسويقي في اقتصاد إسلامي" ، مجلة الاقتصاد والإدارة، العدد الحادي عشر، جدة: مركز البحوث والتنمية، جامعة الملك عبد العزيز، ١٤٠٠هـ.
- الغرفة التجارية الصناعية، دليل الصناعات الوطنية، جدة: ١٤١٤هـ.
- القرزويني، عبد الله (المتوفى سنة ٢٧٥ هـ)، سنن ابن ماجة، بيروت: دار إحياء التراث العربي، ١٣٩٥هـ.
- مجلة البحوث الفقهية المعاصرة، "الإعلان التجاري وبعض ما يتربّع عليه من أحکام" ، العدد الرابع عشر، السنة الرابعة، ١٤١٣هـ.
- مسلم، الإمام (المتوفى سنة ٢٦١ هـ). صحيح مسلم، القاهرة: مكتبة عيسى الحلبي، د.ت.
- المصري، عبد السميم، التجارة في الإسلام، القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية، د.ت.
- المصلح، عبد الله، الملكية الخاصة في الشريعة الإسلامية ومقارنتها بالاتجاهات المعاصرة، القاهرة : اتحاد البنوك الإسلامية، ١٩٨٢م.

- المنذري، زكي الدين عبد العظيم بن عبد القوي، الترغيب والترهيب من الحديث الشريف، بيروت: دار الكتب العلمية، ٦١٤٠٦/١٩٨٦م.
- النسائي، عبد الرحمن، المتوفى سنة ٣٠٣ هـ. سنن النسائي، بيروت: دار إحياء التراث العربي، د.ت.
- النووي، زكريا يحيى بن شرف، (المتوفى سنة ٥٦٧٦هـ)، شرح صحيح مسلم، القاهرة: طبعة دار الشعب. د.ت.
- يوسف، يوسف إبراهيم، "السوق في ظل الإسلام، شكلها وضوابط وجودها" حولية كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، جامعة قطر، الدوحة، العدد ٦، ١٤٠٨هـ، ١٩٨٨م.

ثانياً : المراجع الأجنبية

**Schuesaler Karl.**, Analyzing Data: A Statistical Orientation, (Boston: Houghton-Miffln Co., 1981).

**Tull D. and Hawkins D.**, Marketing Research (New York: Macmillan Publishing Co., 1987).

## The Evaluation of the Saudi Firms' Marketing Practice from Islamic Point of View

YASSER A. AL-KHATIB      HABIBALLAH M. AL-TORKISTANI

*Professor*

*Associate Professor*

*Department of Business Administration*

*King Abdulaziz University*

*Jeddah, Saudi Arabia*

**ABSTRACT.** This study investigated the way of practicing the marketing activities by Saudi Firms from an Islamic point of view. The objective was to examine whether the local firms adhere to the Islamic principles when they market their products and practice the marketing activities. It also examined the obstacles encountered by the marketing management personnel when they apply the marketing activities. The study found that there were few firms which follow the Islamic principles because of the lack of Islamic knowledge and the influence of Western methods. The study recommended that the local firms apply the Islamic principles when they market their product.